

## **MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS**

### **CENTRO INTERNACIONAL DE LA QUINUA**



# **PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 REFORMULADO N° 1**

**Oruro, febrero 2025**

---

**Centro Internacional de la Quinua**

Oficina Central Oruro: Calle La Plata N° 6129 entre calles Bolívar y Sucre  
Tel.: (+591-2) 5213028

Enlace La Paz. Av. Ecuador N° 2186 entre calles Aspiazu y Guachalla  
Teléfonos: (+591-2) 2416290



## Índice de Contenido

1.	ANTECEDENTES .....	3
2.	DIAGNÓSTICO DEL SECTOR AGRÍCOLA DE LA QUINUA .....	5
2.1	Principales zonas de producción .....	5
2.2	Superficie, producción y rendimiento del cultivo de quinua .....	5
3.	MARCO ESTRATÉGICO DEL CIQ .....	7
3.1	Misión y Visión .....	7
4.	BASE LEGAL PARA LA REFORMULACIÓN DEL POA -PRESUPUESTO 2025 .....	9
5.1	Resultados de la evaluación .....	10
6.	REFORMULACION DEL POA 2025 .....	13
7.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL .....	18
7.1	Estructura Organizativa del CIQ 2024 .....	18
7.2	Competencias y Funciones Generales del CIQ .....	19
8.	PRESUPUESTO ASIGNADO PARA LA GESTIÓN 2025 .....	24
9.	ANEXOS .....	25



<b>N°</b>	<b>ÍNDICE DE CUADROS</b>	<b>Pag.</b>
Cuadro 1.	Resultados de la evaluación – POA 2024 (reformulado 2)	10
Cuadro 2.	Operaciones y actividades Reformulado 1 POA 2025	14
Cuadro 3.	Presupuesto Asignado – 2025	24
Cuadro 4.	Presupuesto de Gastos por Categoría Programática	24
Cuadro 5.	Presupuesto Institucional por Grupo de Gasto - 2025	25

<b>N°</b>	<b>ÍNDICE DE FIGURAS</b>	<b>Pag.</b>
Fig.: 1	Organigrama Jerárquico CIQ	19
Fig.: 2	Estructura Funcional CIQ	19

<b>N°</b>	<b>ÍNDICE DE GRÁFICOS</b>	<b>Pag.</b>
Gráfico 1.	Superficie, Producción y Rendimiento de Quinua	6
Gráfico 2.	Comportamiento de la producción de quinua por departamentos	6



## 1. ANTECEDENTES

El año 2009 el Estado Plurinacional de Bolivia elabora la Política Nacional de la Quinua (PNQ) a través de la cual se establece optimizar la producción y el consumo de la quinua a nivel internacional, tanto en el aspecto genético como en el manejo del cultivo y en los procesos de postcosecha, industrialización y en la consolidación de mercados internos y externos con enfoque de sostenibilidad ambiental, social y cultural.

A través de la Resolución Ministerial N° 316 del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras de 25 de junio de 2010 (Política y Estrategia de la Quinua) establece las Políticas y Estrategias para el Desarrollo del sector Productivo de la Quinua que tiene como objetivo promover e implementar el desarrollo sustentable y tecnológico del sector Quinuero de Bolivia, con fines de Seguridad y Soberanía alimentaria para "Vivir Bien", articulando a las entidades públicas con los productores, beneficiadores, transformadores, industrializadores y comercializadores. Así mismo plantea los siguientes Objetivos Estratégicos:

Promover el conocimiento local ancestral e intercultural, articulado a los procesos de innovación, desarrollo tecnológico y transferencia de tecnológica, para la producción de la quinua orgánica/ecológica y convencional, con valor agregado destinado al mercado nacional e internacional.

Impulsar la producción de la quinua ecológica, recuperando y preservando el uso sustentable de los recursos naturales y el medio ambiente en el marco de la ley 3525.

Promover el consumo de quinua en ferias nacionales e internacionales, a través de sistemas de mercadeo equitativos.

Promover y coordinar la implementación de servicios financieros y de crédito accesibles al sector quinuero con prioridad al sector productivo primario.

Fortalecer a las entidades públicas, privadas, comunitarias y organizaciones de productores, para mejorar su capacidad de gestión institucional y operativa con identidad cultural, equidad y participativa.

Coadyuvar en la implementación de la infraestructura productiva para incrementar la producción y productividad de la quinua.

A partir de la declaratoria del Año Internacional del Quinua en el 2013, se consolida el proceso para establecer como prioridad nacional el cultivo y consumo de la quinua; aprovechando el apoyo de organismos internacionales para la creación de un centro de

investigación de la quinua con sede en Bolivia, se promulga la Ley N° 395 de 26 de agosto de 2013 que crea el Centro Internacional de la Quinoa- CIQ, como entidad pública del nivel central del Estado, con el objetivo de contribuir a la soberanía y seguridad alimentaria, lucha contra el hambre, la desnutrición y la pobreza a través de la investigación científica y actividades relacionadas con la producción e industrialización sustentable de la quinua y especies afines; constituyéndose además en la entidad oficial para la defensa, recuperación y protección de los conocimientos ancestrales de la quinua.

La Ley 395 establece las funciones principales del Centro internacional de la Quinoa que son las siguientes:

- 1) Promover la investigación científica, innovación tecnológica, asistencia técnica y formación de recursos humanos.
- 2) Promover la conservación, manejo y uso adecuado de los recursos naturales y genéticos de la quinua y especies afines.
- 3) Establecer los sistemas de conservación de germoplasma de quinua y especies afines.
- 4) Recuperar y promover los conocimientos y tecnologías locales relacionadas a la producción.
- 5) Gestionar el reconocimiento y defensa de los derechos de propiedad de las variedades y ecotipos locales de quinua y especies afines.
- 6) Gestionar el reconocimiento y defensa de los derechos de propiedad de los productos industrializados de la quinua.
- 7) Coordinar, establecer mecanismos y alianzas estratégicas con instituciones públicas, privadas, nacionales e internacionales.
- 8) Establecer el sistema de información respecto a la producción, industrialización y comercialización de la quinua y especies afines.

Además, la Ley establece que las fuentes de financiamiento para la implementación y funcionamiento del CIQ serán las siguientes: Recursos del Tesoro General del Estado-TGE de acuerdo a disponibilidad financiera; Recursos específicos; Recursos externos y Otros recursos.

Mediante Decreto supremo No. 1927 de 12 de marzo de 2014 se reglamenta la Ley N° 395, para la implementación y funcionamiento del Centro Internacional de la Quinoa – CIQ y lo define como una institución pública descentralizada, con patrimonio propio, autonomía de gestión, técnica, administrativa, financiera y legal, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras.

## **2. DIAGNÓSTICO DEL SECTOR AGRÍCOLA DE LA QUINUA**

### **2.1 Principales zonas de producción**

En Bolivia la quinua se cultiva mayormente en tres zonas del altiplano boliviano (La Paz, Oruro y Potosí) cada una con características agro-meteorológicas diferentes; también se produce en los departamentos de Chuquisaca, Cochabamba y Tarija.

Las principales áreas de cultivo en Bolivia pueden ser clasificadas de la siguiente manera: En el departamento de La Paz (provincias: Aroma y Gualberto Villarroel); en el departamento de Oruro (provincias: Ladislao Cabrera, Eduardo Avaroa, Sebastián Pagador, Sud Carangas y Cercado), en el departamento de Potosí (provincias: Daniel Campos, Enrique Valdivieso, Nor Lipez y Antonio Quijarro).

Cabe destacar que en la región del Salar se produce la “quinua Real”, principalmente de forma orgánica, la cual es muy requerida en los mercados internacionales.

### **2.2 Superficie, producción y rendimiento del cultivo de quinua**

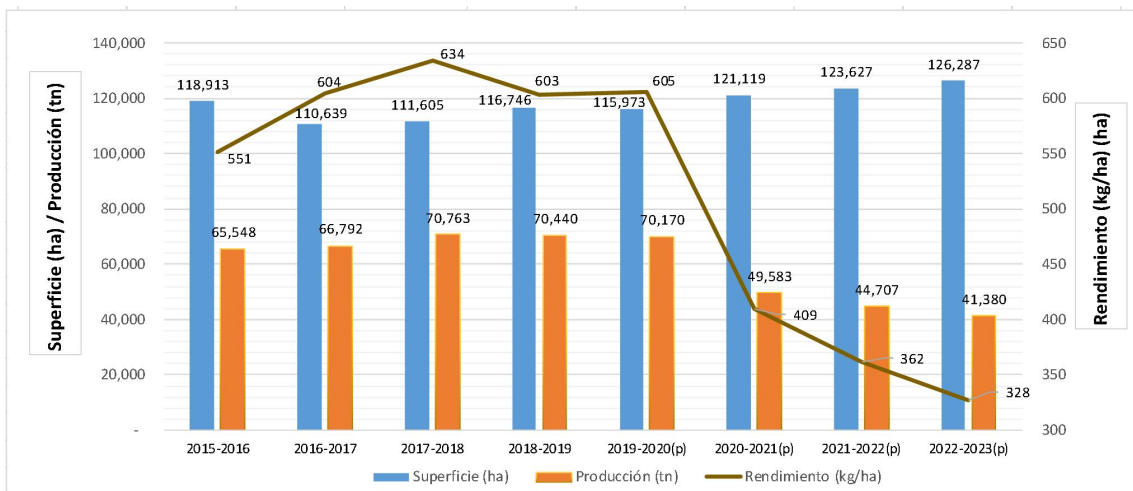
A nivel nacional, a partir de la campaña agrícola 2017-2018 donde se registran 70.763 toneladas de producción de quinua en una superficie de 111.605 hectáreas y cuyo rendimiento fue de 634 kg/ha; se ha registrado en la campaña 2018-2019 un descenso en la producción de aproximadamente el 0,46% con un rendimiento de 603 kg/ha, a pesar de haber utilizado una superficie mayor respecto a la campaña anterior.

De acuerdo a información preliminar del INE, en la campaña 2019 y 2020 ha tenido un leve repunte; las siguientes campañas han sufrido una baja en la producción y en los rendimientos, siendo que la superficie utilizada ha ido incrementándose, llegando a la campaña 2022-2023 con un rendimiento en la producción de 328 kg/ha.

En el siguiente gráfico se muestra el comportamiento de la superficie, cultivada, la producción y el rendimiento de la quinua.



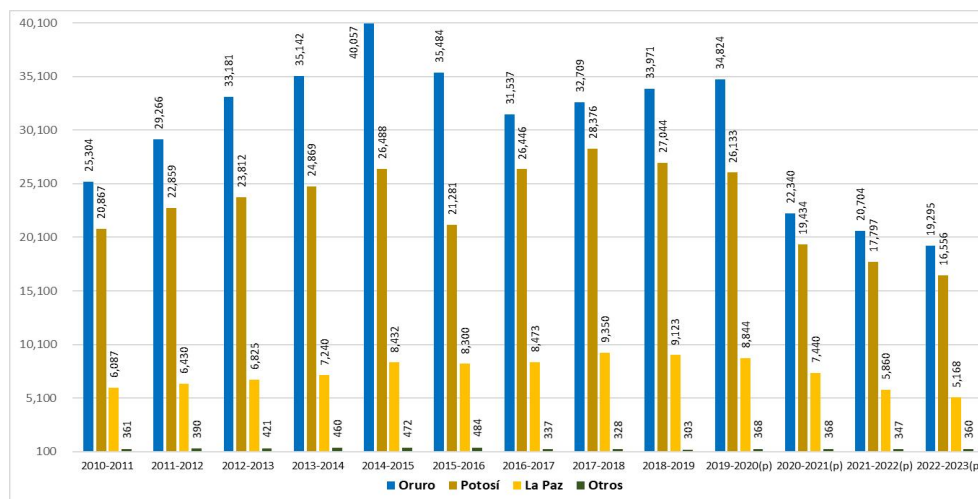
### Gráfico 1. Superficie, Producción y Rendimiento de Quinua



Fuente: Elaboración propia en base a datos del INE, 2023

En el siguiente gráfico N° 2, se puede apreciar el comportamiento de la producción de quinua en los principales departamentos productores; según datos del INE, a lo largo de las campañas agrícolas desde el año 2010, el departamento de Oruro es el departamento que se destaca con los mayores volúmenes de producción de quinua seguido de Potosí y posteriormente de La Paz. El volumen de producción más representativo corresponde a la campaña agrícola 2014-2015 con 40.057 toneladas, producción que sufrió una disminución en los siguientes periodos.

### Gráfico N° 2: Comportamiento de la producción de Quinua por departamentos





Fuente: Elaboración propia en base a datos del INE, 2023

### 3. MARCO ESTRATÉGICO DEL CIQ

#### 3.1 Misión y Visión

MISIÓN (RAZON DE SER):

Promover y satisfacer las necesidades de la investigación científica, aplicada, adaptativa e innovación tecnológica de la cadena productiva de la quinua y especies afines, con calidad y excelencia.

VISIÓN (HORIZONTE POLÍTICO)

Ser una institución líder y referente internacional de la investigación científica e innovación tecnológica de la quinua y especies afines, reconocida por su contribución a la disminución de la pobreza, el hambre y la malnutrición.

#### 3.2 Objetivos Estratégicos

Según la Ley 395, el CIQ ha sido creado con el objetivo de contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria a través de la investigación científica y aplicada y actividades relacionadas con la producción e industrialización de la quinua y especies afines.

Los objetivos estratégicos a mediano plazo, establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2025 son:

##### Objetivo estratégico 1

Consolidar la implementación y funcionamiento del centro internacional de investigación científica de la quinua y especies afines.

##### Estrategias.

1. Gestionar el financiamiento y la construcción de un Centro Internacional de la Quinua y especies afines.
2. Gestionar la acreditación internacional de laboratorios de investigación del CIQ.

##### Acción estratégica

Instalación de centros de I+I+D. (Construcción e instalación de un centro de investigación, de innovación y de desarrollo para la quinua y especies afines.)

**Meta:** 100% de ejecución del proyecto: “Construcción e Implementación del Centro Internacional de la Quinua – SGM”.

## Objetivo estratégico 2

Desarrollar y promover la investigación científica e innovación tecnológica de la cadena productiva de la quinua y especies afines para contribuir a la Seguridad Alimentaria.

### Estrategias

1. Promover la conservación, manejo y uso adecuado de los recursos naturales y genéticos de la quinua y especies afines.
2. Promover el reconocimiento y defensa de los derechos de propiedad de las variedades y ecotipos locales de quinua y especies afines.
3. Contar con programas y proyectos de investigación de la quinua y especies afines.
4. Contar con convenios y alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas para la investigación

### Acción estratégica

Promover el registro y reconocimiento de variedades y ecotipos locales de quinua, investigaciones en parcelas modelo de producción y la formulación de programas y proyectos.

**Meta:** 7 investigaciones aplicativas realizadas (rendimiento de 30 qq/ha).

**Meta:** 30 ecotipos de quinua identificados y caracterizados.

## Objetivo estratégico 3

Promover el desarrollo de capacidades y la recuperación de los saberes locales, para mejorar las capacidades de productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines.

### Estrategias

1. Promover la formación y capacitación a pequeños productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines.
2. Revalorizar y recuperar los conocimientos y saberes ancestrales de la producción de la quinua y especies afines.

### Acción estratégica

Promover y realizar la formación y capacitación a productores de la cadena productiva de la quinua y especies afines y la recuperación de los conocimientos y saberes ancestrales en la producción de quinua.

**Meta:** 1.600 productores formados y/o capacitados

**Meta:** 20 conocimientos y saberes ancestrales en producción de quinua recuperados.

#### **Objetivo estratégico 4**

Fortalecer las áreas de apoyo de la estructura organizacional del CIQ para garantizar la calidad de los servicios técnicos, operativos y de gestión internacional del CIQ.

#### **Estrategias**

1. Establecer el sistema de información de la cadena productiva de la quinua y especies afines.
2. Implementar la georreferenciación de parcelas productivas de quinua orgánica y el sistema de información geográfica.
3. Constituir una institución con alta credibilidad y prestigio en la investigación científica e innovación tecnológica de la quinua y especies afines.
4. Realizar y promover la gestión internacional con países productores de quinua en la internacionalización del CIQ.

#### **Acción estratégica**

Gestión pública a través de acciones de coordinación, apoyo institucional, seguimiento y evaluación (Mejora de la gestión institucional e implementación del sistema de información de la cadena productiva de la quinua y especies afines).

**Meta:** 100% en la implementación del sistema de información de la cadena productiva de la quinua y especies afines.

**Meta:** Ejecución física y financiera del 99%.

#### **4. BASE LEGAL PARA LA REFORMULACIÓN DEL POA -PRESUPUESTO 2025**

El marco legal que sustenta la reformulación del Plan Operativo Anual 2025, tiene como base en las siguientes normas:

El Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) del Centro Internacional de la Quinua, en su Artículo 18. (Modificaciones al POA) indica: Un REACP, sea por una necesidad identificada en el desarrollo de la acción de corto plazo o producto de la evaluación de medio término, requerirá la modificación del POA



en lo referente a la acción de corto plazo específica en el marco de lo dispuesto por el Artículo 20 de las NB SPO.

Al efecto, solicitará al Responsable de Planificación, Monitoreo y Evaluación, la elaboración de un proyecto del POA modificado, en lo que corresponda, debiendo este último ponerlo a consideración del Director General Ejecutivo del CIQ.

El Director General Ejecutivo del CIQ, en caso de conformidad, dispondrá los trámites que correspondan para su aprobación.

En caso que el Director General Ejecutivo del CIQ, no esté conforme con el proyecto del POA modificado, éste será devuelto al Responsable de Planificación, Monitoreo y Evaluación para su ajuste.

Aprobado el POA modificado, el Director General Ejecutivo del CIQ, dispondrá los trámites que correspondan para su remisión al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas en los plazos y condiciones que éste determine para cada gestión, así como al Responsable de Planificación, Monitoreo y Evaluación, quien se encargará de su publicación y difusión al interior de la Entidad, utilizando para ello los canales y medios de comunicación interna definidos en el Reglamento Especifico del Sistema de Organización Administrativa (RE SOA).

## 5. EVALUACIÓN - POA 2024

### 5.1 Resultados de la evaluación

La evaluación final del POA 2024 (Reformulado 2), muestran los resultados logrados, los mismos que se detallan en el siguiente cuadro.

**Cuadro 1: Resultados de la evaluación - POA 2024 (Reformulado 2)**

N°	INICIO	FIN	OPERACIONES	RESULTADOS ACUMULADOS DE ENERO A DICIEMBRE		RELACIÓN DE AVANCE	
				ESPERADOS	RESULTADOS LOGRADOS	Ejecución Financiera %	Ejecución Física (%)
ACP	Incrementar los rendimientos en la producción de quinua a través de la investigación, la innovación tecnológica y el fortalecimiento de capacidades de los productores.		UNIDAD DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS		78,93%	91,11	



PLAN OPERATIVO ANUAL Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2025

1	2-feb	31-may	Implementación de investigaciones en parcelas modelo de producción de quinua (campaña 2023-2024)	3 investigaciones implementadas (labores culturales, cosecha, poscosecha y rendimiento de 22 qq/ha)	<p><b>Parcela de San Pedro de Opoco:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Variedad/ecotipo</th> <th>T0</th> <th>T1</th> <th>T2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>K'ellu</td> <td>1,5</td> <td>25,5</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Phisangalla</td> <td></td> <td></td> <td>18,0</td> </tr> </tbody> </table> <p>T1: Aplicación de fertilizantes PROQUINAT – ANAPQUI T2: Aplicación de fertilizantes PROQUIBIOL Y FORTACHÓN</p> <p><b>Parcela de Ayamaya:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Variedad/ecotipo</th> <th>T0</th> <th>T1</th> <th>T2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>K'ellu</td> <td>1,5</td> <td>20,3</td> <td>19,7</td> </tr> <tr> <td>Pandela Rosada</td> <td></td> <td>21,8</td> <td>22,2</td> </tr> <tr> <td>Jacha Grano</td> <td></td> <td>21,7</td> <td>21,3</td> </tr> </tbody> </table> <p>T1: Aplicación de fertilizantes PROQUIBIOL T2: Aplicación de fertilizantes FORTACHÓN</p> <p><b>Parcela de Playa Verde:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Variedad/ecotipo</th> <th>T0</th> <th>T1</th> <th>T2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Noventón</td> <td>1,5</td> <td>18,5</td> <td>18,3</td> </tr> </tbody> </table> <p>T1: Aplicación de abono orgánico T2: Aplicación de abono orgánico</p>	Variedad/ecotipo	T0	T1	T2	K'ellu	1,5	25,5		Phisangalla			18,0	Variedad/ecotipo	T0	T1	T2	K'ellu	1,5	20,3	19,7	Pandela Rosada		21,8	22,2	Jacha Grano		21,7	21,3	Variedad/ecotipo	T0	T1	T2	Noventón	1,5	18,5	18,3	100,00
Variedad/ecotipo	T0	T1	T2																																							
K'ellu	1,5	25,5																																								
Phisangalla			18,0																																							
Variedad/ecotipo	T0	T1	T2																																							
K'ellu	1,5	20,3	19,7																																							
Pandela Rosada		21,8	22,2																																							
Jacha Grano		21,7	21,3																																							
Variedad/ecotipo	T0	T1	T2																																							
Noventón	1,5	18,5	18,3																																							
2	2-feb	24-dic	Implementación de investigaciones en parcelas modelo del cultivo de la quinua (campaña 2024-2025)	3 Investigaciones implementadas (preparación de terreno, siembra, riego, control, fertilización)	<p>Parcela de Ayamaya: Siembra realizada, Sistema de riego instalado. Parcela de Marka Vinto (CIQ): Siembra y 3ra. Resiembra, Control de plagas, Fertiliriego instalado. Parcela de Playa Verde: Siembra y 3ra. Resiembra, Control de plagas, Fertiliriego instalado. Parcela de Villa Esperanza: Siembra y 3ra. Resiembra, Control de plagas, Fertiliriego instalado. Parcela de San Pedro de Opoco: Siembra y 3ra. Resiembra, Control de plagas, Fertiliriego instalado.</p>	100,00																																				
3	4-mar	29-nov	Identificación y caracterización fenotípica de ecotipos locales de quinua del Altiplano Boliviano.	10 Ecotipos de quinua identificados y caracterizados	5 ecotipos de quinua identificados y caracterizados: 1) Real Blanca, 2) Wila Pullani, 3) Rosa Blanca, 4) Ajara Mediano, 5) Illamanco Rojo	50,00																																				
4	8-ene	29-nov	Formación y desarrollo de capacidades a productores y actores de la cadena productiva de la quinua.	500 Productores y actores de la cadena productiva de la quinua formados con certificación en producción y transformación.	44 productores formados en producción orgánica de la quinua a nivel de Técnico Básico (24 hombres y 20 mujeres) de los municipios de Salinas, Toledo, Poopó, Pampa Aullagas, Challapata, Santuario de Quillacas (Oruro), Llica (Potosí) y El Alto (La Paz) 311 actores de quinua capacitados en Producción y consumo de la quinua (seminario Internacional, convenio con la EGPP) 27 Productores capacitados en manejo de suelos y cobertura vegetal para producción de quinua en el municipio de Corque. 60 Productores capacitados en producción de quinua a APTIQUIR 30 productores capacitados en producción de quinua (Coop. Ventilila, Municipio de Eucaliptus) 64 profesionales en proceso de formación a nivel post grado en Quinua y agroecología de cultivos andinos (Convenio con FCAYN-UTO).	96,67																																				
5	4-mar	30-sep	Recuperación de conocimientos y saberes ancestrales en la producción de quinua.	12 Conocimientos y saberes ancestrales recuperados y sistematizados.	12 Conocimientos y saberes ancestrales recuperados y sistematizados: 1) Sankayo, 2) Huaycha, 3) Janqui, 4) Muña, 5) Thola, 6) Zorro, 7) Arco Iris, 8) Qhotu, 9) Phuskallao, 10) Añahuaya, 11)Chilliwa, 12) Chijta	100,00																																				
6	2-feb	24-dic	Innovación tecnológica en la cadena productiva de la quinua y especies afines.	2 perfiles de investigación tecnológica elaborados para la producción de quinua.	2 perfiles de innovación tecnológica (sembradora y segadora). Un acuerdo de intercambio de intereses con la provincia de Gansu (China) para donación de una cosechadora. Un acuerdo de cooperación con la Estación Experimental de Guyuan (China) para donación de maquinaria y equipos agrícolas.	100,00																																				
<b>DESARROLLO Y PROMOCIÓN DE CAPACIDADES</b>						<b>45,19%</b>																																				

Centro Internacional de la Quinua



PLAN OPERATIVO ANUAL Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2025

ACP	Implementar el sistema de información de la cadena productiva de la quinua y especies afines, promover el consumo y la gestión internacional			UNIDAD DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN, PROMOCIÓN Y GESTIÓN INTERNACIONAL		61,03%	88,21
7	4-mar	31-oct	Generación de bases técnicas para la implementación del sistema de trazabilidad de la Denominación de origen de la quinua real	1 Documento de propuesta técnica de procedimientos y ruta crítica para la implementación del sistema de trazabilidad de la D.O.	Firma de Convenio con el Consejo Regulador de la D.O. Propuesta para la implementación de las Bases Técnicas de la D.O.		73,75
8	8-ene	30-ago	Georreferenciación de parcelas productivas de quinua orgánica para el Sistema de Control Interno de la Denominación de Origen.	1000 Hectáreas de parcelas de quinua orgánica georreferenciadas.	Comunidad "Cotimbora" – Marka Aroma: 581,5 ha. de cultivos de quinua. georreferenciadas Comunidad "Cotaña" – Marka Villa Esperanza: 349,5 ha. de cultivos de quinua georreferenciadas. 900 planos elaborados e impresos, entregados		98,75
9	4-mar	30-sep	Promoción del consumo de la quinua y apertura de mercados a nivel nacional e internacional	3 Acuerdos suscritos para el consumo de la quinua y especies afines	Realización de la Feria del 7 de Julio Día Nacional del Consumo de la Quinua Un Acuerdo suscrito con ANAPQUI para promocionar el consumo de la quinua. Un perfil para incentivar el consumo de la quinua en las Fuerzas Armadas del Estado Boliviano.		87,00
10	4-mar	30-sep	Proceso de internacionalización del Centro Internacional de la Quinua	4 Acciones Técnicas para la continuación del proceso de internacionalización del CIQ.	Un Comité Técnico de Internacionalización conformado. Una Propuesta de Plan de Acciones para la internacionalización del CIQ. Un documento de intención de adhesión al CIQ del municipio de Wuchuan (Prov. Mongolia Interior, China)		93,33
<b>DGE, UNIDAD DE PLANIFICACION Y UNIDAD ADMINISTRATIVA</b>						<b>85,73%</b>	
ACP	Desarrollar la planificación institucional, la formulación de programas y proyectos y la gestión de financiamiento			UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, GESTIÓN DE PROYECTOS Y FINANCIAMIENTO			92,06
11	8-ene	24-dic	Reformulación del POA y realizar el seguimiento a la ejecución del POA 2024 y PEI institucional	1 plan reformulado y seguimiento	Un Plan Operativo Anual Reformulado (Reform. 1 y 2) 12 informes de Seguimiento al POA 2024 Un POA 2025 formulado		100,00
12	4-mar	24-dic	Formulación, elaboración y gestión de proyectos de investigación e inversión	2 Proyectos y/o programas elaborados	Un EDTP "Construcción e Implementación del Centro Internacional de la Quinua SGM" Fase 1 elaborado y aprobado por el VIPFE. Un documento reformulado y ajustado del "Programa Nacional de Investigación Científica de la Quinua y Especies Afines".		92,67
13	2-feb	24-dic	Gestión de financiamiento para programas y/o proyectos de investigación y/o de desarrollo	1 Proyecto con gestión de financiamiento y/o cooperación técnica	Gestión de financiamiento a través del VIPFE para el proyecto de infraestructura con la embajada de China. Gestiones de financiamiento para el programa nacional de investigación científica de la quinua (reuniones con el Banco Mundial y la CAF) y notas enviadas a otros organismos de cooperación externa (JICA-JAPON, PNUD, BID, FAO, Coop. Alemana, Coop. Española, Unión Europea) Acuerdos de cooperación técnica, intercambio de intereses y memorándum de entendimiento con instituciones y empresas de la Rep. Popular de China.		83,50
ACP	Fortalecer la gestión administrativa y financiera del CIQ			UNIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA			96,00
14	8-ene	29-dic	Mejoramiento de la ejecución financiera del CIQ	Ejecución financiera con más del 96%	2 reglamentos para compatibilización (RE-SCI y RE-SABS) 1 reglamento específico para actualización (RE-ST) 1 manual de procesos y procedimientos. 1 manual de procedimientos específicos para el control y conciliación de liquidaciones en las planillas de sueldos. 12 gestiones administrativas y de fortalecimiento institucional. 14 procesos de adquisición de bienes.		96,00



PLAN OPERATIVO ANUAL Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2025

					28 procesos de adquisición de servicios. 521 comprobantes contables. Estados Financieros elaborados de la gestión 2023. Ejecución financiera institucional 2024 del 83,93%		
ACP	Fortalecer la gestión institucional del CIQ de manera transparente y eficiente.			DIRECCION GENERAL EJECUTIVA			98,75
15	8-ene	31-dic	Mejoramiento de la gestión ejecutiva institucional del CIQ	Un convenio de cooperación técnica y tecnológica suscrito a nivel nacional y/o internacional	*Rendición Pública de Cuentas realizada (final 2023 e inicial 2024) *Gestión con productores de quinua e instituciones (CONAPQUIBOL, GAIOC-Salinas y VIPFE). *Suscripción de acuerdos: 1) Acuerdo de Intercambio de Intereses entre el CIQ y el Instituto de Ganadería y Agricultura Verde (Prov. Gansú - Rep. Popular de China) 2) Acuerdo de Cooperación entre el CIQ y la Estación Experimental de Guyuan - China 3) Acuerdo de Intercambio de Intereses entre el CIQ y el Instituto de la industria de la Quinua Mengnon de Mongolia Interior (Municipio de Wuchuan – Rep. Popular de China) 4) Memorando de Entendimiento entre el CIQ, la Academia de Ciencias de la Vida de la Universidad Agrícola de Shanxi (Rep. Popular de China) y Shanxi Wutaishan Tianyu Agriculture Development Co. Ltd. *Nombramiento como asesores científicos a 8 investigadores de China		98,75
						84,61%	93,22

Fuente: Elaboración Propia 2024 – CIQ

## 6. REFORMULACION DEL POA 2025

La reformulación del POA 2025, se basa previamente en los resultados alcanzados en la gestión 2024 y en la revisión y el análisis realizado del Plan formulado inicialmente para la gestión 2025, con la finalidad de dar cumplimiento a las metas programadas en el PEI 2021-2025 del CIQ; este trabajo fue realizado con la participación de los responsables de las acciones de corto plazo (ReACP) de la institución, manteniendo los objetivos y las acciones de corto plazo sin modificaciones.

### Objetivo de Gestión:

Lograr las metas del Plan Estratégico Institucional 2021-2025 mediante acciones y operaciones que permitan desarrollar la investigación aplicada y actividades relacionadas con el proceso productivo de quinua, en beneficio de los productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines.

### **Acciones de Corto Plazo**

Se han definido Acciones de Corto Plazo para la gestión 2025, cuyo detalle por unidades organizacionales responsables de su ejecución se muestran a continuación:

- **Unidad de Investigación, Innovación y Formación de RR.HH.**

ACP1: Incrementar el rendimiento en la producción de quinua a través de la investigación aplicada en parcelas modelo de producción.

ACP2: Fortalecer las capacidades de pequeños productores y actores de la cadena productiva de la quinua.

- **Unidad de Sistemas de Información, Promoción y Gestión Internacional.**

ACP: Implementar el sistema de información alfanumérica y geográfica de la cadena productiva de la quinua y especies afines.

- **Unidad de Planificación, Gestión de Proyectos y Financiamiento.**

- ACP: Formular proyectos de investigación y de desarrollo de la cadena productiva de la quinua y especies afines.

- **Unidad Administrativa y Financiera**

ACP: Fortalecer la gestión administrativa institucional del CIQ con el uso de instrumentos administrativos y legales.

- **Dirección General Ejecutiva.**

ACP: Fortalecer la gestión ejecutiva institucional del CIQ de manera transparente y eficiente.

Para el cumplimiento a las acciones de corto plazo en la gestión 2025, se tiene la necesidad de reformular el plan operativo inicial, modificando y ajustando las actividades, las metas y los indicadores, así como las fechas de la programación física y financiera, de acuerdo al detalle que se presenta en el siguiente cuadro.

**Cuadro 2:** Operaciones y actividades - Reformulado 1 POA 2025

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
Investigación, Innovación y Formación de RR.HH.	Implementación de investigaciones en parcelas modelo del cultivo de la quinua cosecha y pos cosecha (campana 2024-2025)	5 investigaciones implementadas con rendimiento de 30 qq/ha (labores culturales, cosecha, poscosecha)	% de avance de 5 investigaciones en parcelas modelo de producción de quinua	Realizar seguimiento, monitoreo y evaluación a las investigaciones de quinua en parcelas implementadas (campana agrícola 2024 - 2025)
				Realizar informes finales de los resultados de 5 investigaciones en parcelas modelo (campana agrícola 2024 - 2025)
	Implementación de investigaciones en parcelas modelo del cultivo de la quinua	5 Investigaciones implementadas (preparación de terreno, siembra,	% de avance de investigaciones implementadas en parcelas modelo de	Elaborar perfiles de investigación aprobados en parcelas modelo de producción de quinua para la campana agrícola (2025 - 2026).



PLAN OPERATIVO ANUAL Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2025

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
	(campaña 2025-2026)	riego, control, fertilización)	producción de quinua	Realizar la preparación y abonamiento del terreno de las parcelas de producción biointensiva de quinua de la (campaña agrícola 2025-2026)
				Realizar la siembra, control de plagas, fertirrigación de las parcelas de producción biointensiva de quinua de la (campaña agrícola 2025-2026)
				Realizar el seguimiento y monitoreo a las actividades de investigación en parcelas modelo de producción de quinua (campaña agrícola 2025- 2026)
				Elaborar propuestas de investigación e innovación tecnológica para el diseño de equipos agrícolas (prototipos) para la producción de quinua.
	Identificación y caracterización fenotípica de ecotipos locales de quinua del Altiplano Boliviano.	10 Ecotipos de quinua identificados y caracterizados	% de avance en la identificación y caracterización de ecotipos de quinua	Registrar y caracterizar ecotipos locales de quinua del altiplano sur y centro de Bolivia
	Formación y desarrollo de capacidades a productores y actores de la cadena productiva de la quinua.	600 Productores y actores de la cadena productiva de la quinua formados y/o capacitados con certificación.	% de avance en la formación y/o capacitación a productores y actores de la cadena productiva de la quinua.	Realizar reuniones de socialización y coordinación con los productores y con instituciones de formación y capacitación
				Desarrollar la formación y capacitación a productores y actores de la cadena productiva de la quinua en el marco de un plan de capacitación aprobado.
				Realizar el seguimiento a los programas de maestría en cumplimiento a los convenios suscritos con universidades e instituciones de formación
	Recuperación de conocimientos y saberes ancestrales en la producción de quinua.	5 Conocimientos y saberes ancestrales recuperados y sistematizados.	% de avance en la sistematización de conocimientos y saberes ancestrales	Realizar la identificación de conocimientos y saberes ancestrales en la producción de la quinua.
				Sistematizar y validar los conocimientos y saberes ancestrales en la producción de la



PLAN OPERATIVO ANUAL Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2025

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
				quinua.

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
<b>Unidad de Sistemas de información, Promoción y Gestión Internacional</b>	Implementación del Sistema de Información del CIQ de la cadena productiva de la quinua y especies afines.	Sistema de información del CIQ implementado.	Sistema de información implementado al 100%.	Diseñar la estructura del sistema de información por módulos de la cadena productiva de la quinua y especies afines.
				Construir una base de datos alfanumérica y geográfica de la cadena productiva de la quinua y especies afines
				Elaborar los TDRs y supervisar el desarrollo del sistema de información en todas sus etapas de construcción de módulos
	Georreferenciación de parcelas productivas de quinua orgánica para el sistema de control interno de la Denominación de Origen	1500 Hectáreas de parcelas de quinua orgánica georreferenciadas.	% de avance en la georreferenciación de parcelas productivas de quinua	Realizar reuniones de coordinación con comunidades productoras de quinua con D.O. para la georreferenciación de sus parcelas
				Realizar la Georreferenciación de Parcelas de quinua en campo mediante el uso de Drones.
				Sistematizar la información geográfica de campo y realizar la digitalización de parcelas de quinua
				Imprimir y realizar la entrega de Planos Georreferenciados de parcelas de quinua con Denominación de Origen

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
<b>Unidad de Planificación, Gestión de Proyectos y Financiamiento</b>	Reformulación del POA y seguimiento a la ejecución del POA y PEI institucional	1 plan reformulado y seguimiento a la ejecución	% de avance en la reformulación del plan operativo anual	Elaborar, actualizar y/o modificar planes operativos, estratégicos y otros del CIQ.
				Elaborar, actualizar y/o modificar reglamentos específicos del CIQ.
				Realizar el seguimiento y monitoreo a las



PLAN OPERATIVO ANUAL Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2025

				actividades del CIQ en el marco del POA y PEI
	Formulación, elaboración y gestión de programas y/o proyectos de investigación y de desarrollo	2 Perfiles de Proyecto elaborados	% de avance en la elaboración de perfiles de proyectos	Elaborar estudios de diseño técnico de preinversión de proyectos de investigación y/o de desarrollo a nivel de perfil
Socializar y validar los perfiles de proyectos de investigación y de desarrollo				
Iniciar la gestión de financiamiento para proyectos y actividades de investigación y/o desarrollo.				

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
<b>Unidad Administrativa y Financiera</b>	Mejoramiento de la ejecución financiera del CIQ	Ejecución financiera del 99%	% de avance en la ejecución financiera institucional	Elaborar y/o actualizar reglamentos y/o manuales administrativos y/o financieros
				Realizar gestiones administrativas y de fortalecimiento institucional
				Realizar procesos de adquisición de bienes y servicios
				Elaborar los Estados Financieros de la gestión 2024

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
<b>Dirección General Ejecutiva</b>	Mejoramiento de la gestión ejecutiva institucional del CIQ	1 Convenio nacional y/o internacional suscrito	% de avance en la gestión de convenios	Realizar actividades de gestión ejecutiva del CIQ en el marco de sus competencias del PEI
				Realizar actividades de organización y ejecución para celebrar el día nacional del consumo de la quinua.
				Dar continuidad a las gestiones del proceso de internacionalización del CIQ en el marco de un plan de internacionalización.
				Realizar la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas final e inicial del

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
				CIQ.
				Elaborar resoluciones, convenios, contratos, informes y otros documentos de análisis jurídico.
				Patrocinar procesos judiciales y administrativos.
				Realizar auditorías de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros de la gestión 2024.
				Seguimiento a las recomendaciones emitidas de la gestión 2023 y al cumplimiento de la Resolución CGE/112/2022
				Realizar auditorías no programadas de acuerdo al POA 2025 de la UAI del CIQ
				Digitalizar y resguardar la información generada por el CIQ en un medio físico, estructurado por unidades funcionales
				Producir material audiovisual para la visibilización del Centro Internacional de la Quinua
				Elaboración y diseñar material gráfico de actividades del CIQ (artes, banners, rollers, cartillas, trípticos y otros).

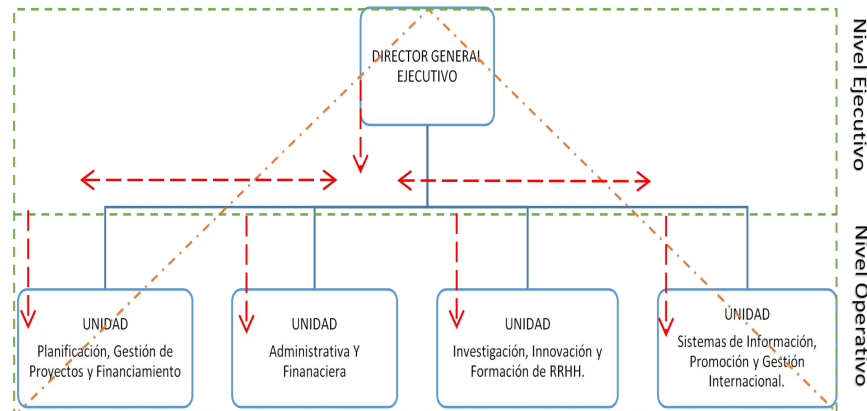
Fuente: Elaboración Propia - CIQ

## 7. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

### 7.1 Estructura Organizativa del CIQ 2024

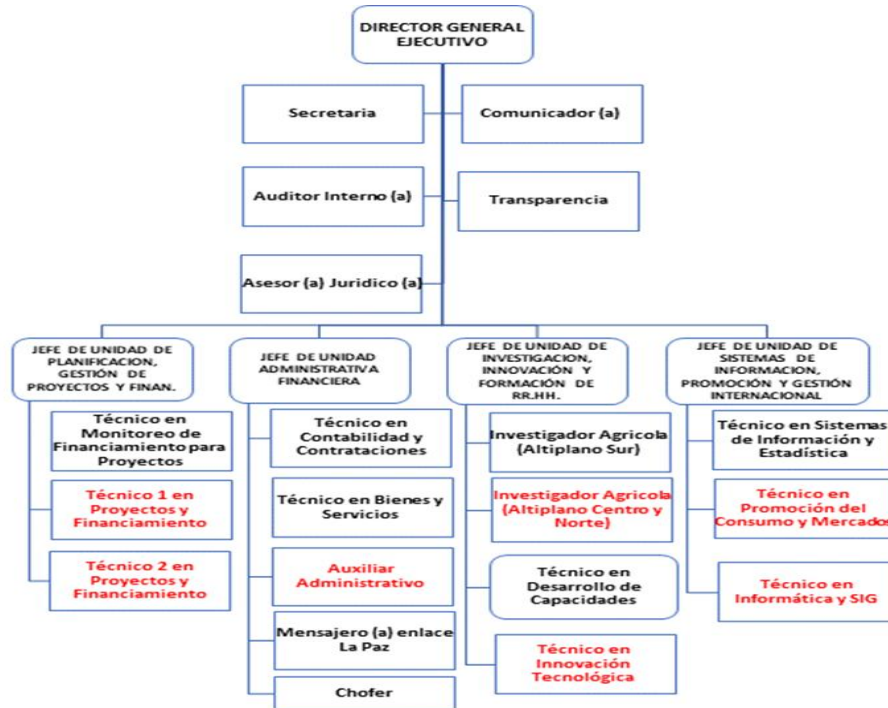
El Centro Internacional de la Quinua tiene una estructura organizacional que orienta el accionar del CIQ en el cumplimiento del objetivo de gestión planteado y las acciones de corto plazo para la gestión 2025, dicha estructura organizacional está considerando la Ley 395, el Decreto Supremo 1927 y el Plan Estratégico Institucional.

**Fig.: 1 Organigrama Jerárquico CIQ**



Fuente: CIQ

**Fig.: 2 Estructura Funcional – CIQ**



Fuente: CIQ

## 7.2 Competencias y Funciones Generales del CIQ

De acuerdo al Manual de Funciones y Cargos del Centro Internacional de la Quinua, aprobado con Resolución Administrativa N° 028/2023 de fecha 29 de diciembre del

2023, el mismo que está en vigencia, se describen las competencias y/o funciones del CIQ.

❖ **Dirección General Ejecutiva:**

**Objetivo**

Mejorar la gestión institucional del CIQ en el marco de la política de seguridad alimentaria a través de la investigación científica, innovación tecnológica y actividades relacionadas, a nivel nacional e internacional.

**Competencias/ Funciones**

- Cumplir y hacer cumplir las políticas nacionales de la agenda patriótica, del PDES y PSDI, asimismo, en el marco de la Ley 395 de creación del CIQ.
- Velar por el buen funcionamiento de la institución de manera transparente y eficiente en el marco de las normas vigentes.
- Coordinar y evaluar la ejecución de los planes, programas, proyectos y/o actividades relacionadas con la investigación científica de la quinua y especies afines.
- Suscribir contratos, convenios y/o acuerdos para la ejecución de planes, programas, proyectos y/o actividades, en el marco de las competencias institucionales.
- Gestionar y coordinar con el Ministerio de Relaciones Exteriores la suscripción de tratados, convenios y otros instrumentos jurídicos internacionales, en el marco de sus competencias.
- Emitir Resoluciones Administrativas.

❖ **Unidad de Planificación, Gestión de Proyectos y Financiamiento:**

**Objetivo**

Realizar la Planificación operativa y estratégica, Gestión de Proyectos y Financiamiento para la ejecución de programas y proyectos de investigación y de desarrollo.

**Competencias/ Funciones**

- Aplicar los sistemas de Planificación, Seguimiento y Evaluación, en concordancia con las directrices del Sistema de Planificación vigente.

- Coordinar la elaboración de planes, programas y/o proyectos para el Centro Internacional de la Quinoa en el marco de las competencias institucionales.
- Supervisar la ejecución de los planes, programas, proyectos y/o actividades en el marco de las competencias institucionales del CIQ.
- Realizar el seguimiento, monitoreo y evaluación del cumplimiento de los objetivos y resultados propuestos en los planes operativos y en el PEI.
- Gestionar y coordinar la cooperación técnica y financiera a nivel nacional e internacional en el marco de las competencias institucionales.
- Elaborar programas y proyectos de investigación en la cadena productiva de la quinua y especies afines en el marco de las competencias institucionales.
- Realizar el seguimiento a la ejecución programas, proyectos en el marco de las competencias institucionales del CIQ.
- Remitir informes periódicos sobre el avance en la ejecución de planes, programas y/o proyectos, para la toma de decisiones y medidas preventivas.

❖ **Administrativa y Financiera:**

**Objetivo**

Realizar una adecuada Administración y Control de los Recursos Financieros, Bienes y Servicios, Recursos Humanos y otros para el cumplimiento eficaz y eficiente de la programación de operaciones.

**Competencias/ Funciones**

- Aplicar y administrar, los sistemas administrativos y financieros establecidos en las normas nacionales para la ejecución de las operaciones programadas.
- Supervisar y controlar el cumplimiento en la aplicación de los reglamentos y procedimientos administrativos y financieros de la institución.
- Aplicar los sistemas administrativos vigentes, para el registro, validación y aprobación de todas las operaciones administrativas, financieras y patrimoniales que se generen en el CIQ.
- Administrar el presupuesto de recursos y gastos del Centro Internacional de la Quinoa.

- Administrar el manejo de activos fijos muebles e inmuebles de propiedad del CIQ.
  - Administrar los materiales y suministros requeridos por las unidades organizacionales del CIQ para el desarrollo de sus funciones.
  - Elaborar planillas de sueldos y salarios del personal del CIQ en forma mensual.
  - Elaborar y validar los estados financieros del CIQ en cada gestión fiscal en el marco de la normativa vigente.
  - Presentar informes periódicos para la aprobación de documentos administrativos y contables en el ejercicio de cada gestión fiscal del CIQ.
- ❖ **Unidad de Investigación, Innovación y Formación de RR.HH.**

### **Objetivo 1.**

Realizar investigación aplicada y revalorizadora, innovación tecnológica y formación de recursos humanos en toda la cadena productiva de la quinua y especies afines para mejorar el sistema productivo.

### **Competencias/ Funciones**

- Realizar investigaciones aplicativas y revalorizadoras en la Cadena Productiva de la Quinua y especies afines.
- Realizar investigaciones e innovaciones tecnológicas para la aplicación en la Cadena Productiva de la Quinua y especies afines.
- Implementar procedimientos y metodologías de investigación del proceso productivo de la quinua y especies afines.
- Promover procesos de formación y fortalecimiento de capacidades técnicas a productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines.
- Identificar y caracterizar variedades y eco tipos locales de quinua y especies afines.
- Promover políticas de protección y reconocimiento regional del germoplasma de la quinua.
- Generar propuestas de programas y/o proyectos de investigación, innovación tecnológica y formación de RRHH.
- Gestionar convenios y alianzas estratégicas con entidades académicas, instituciones públicas y privadas competentes en investigación aplicada y revalorizadora y formación de RHH.

- Promover y consolidar el grupo de asesores científicos de investigación de la Quinua y especies afines a nivel nacional e internacional.
- Presentar informes técnicos de avances de las operaciones de investigación, innovación y formación de RRHH.

❖ **Sistemas de Información, Promoción y Gestión Internacional:**

**Objetivo**

Establecer el sistema de información de la cadena productiva de la quinua y especies afines, promover el consumo nacional y gestionar alianzas estratégicas, para facilitar el acceso a la información, incrementar el consumo e impulsar el proceso de internacionalización del CIQ.

**Competencias/ Funciones**

- Implementar Tecnologías de Información y Comunicación del Centro Internacional de la Quinua.
- Recopilar, sistematizar y difundir la información estadística, investigaciones, formación de RRHH y actividades de gestión institucional sobre la cadena productiva de la quinua y especies afines.
- Promover la implementación de un Repositorio Virtual de Información Institucional en medios de almacenamiento físico.
- Promover la implementación del Sistema de Control Interno para la Denominación de Origen de la quinua real (identificación y georreferenciación de parcelas productivas de quinua).
- Gestionar normativa internacional y documentos legales que faciliten el proceso de internacionalización y suscripción de acuerdos con países instituyentes o asociados.
- Gestionar la suscripción de acuerdos, convenios u otros instrumentos de cooperación en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores.
- Realizar el seguimiento a todas las etapas del proceso de internacionalización del CIQ.
- Coordinar con el Ministerio de Relaciones Exteriores la implementación de estrategias necesarias para conducir las actividades del proceso de internacionalización del CIQ.
- Elaborar informes a la MAE sobre las acciones realizadas en el proceso de internacionalización del Centro Internacional de la Quinua.

## 8. PRESUPUESTO ASIGNADO PARA LA GESTIÓN 2025

El techo presupuestario asignado al CIQ por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas es de Bs2.968.601,00 (DOS MILLONES NOVECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL SEISCIENTOS UNO,00/100 BOLIVIANOS), el mismo que no ha sufrido ninguna modificación.

**Cuadro 3: Presupuesto asignado 2025**

CONCEPTO	MONTO Bs.
Grupo 10000 "Servicios Personales"	1.945.809
Resto de Gasto	1.022.792
<b>TOTAL TGN – GASTO CORRIENTE</b>	<b>2.968.601</b>

Fuente: MEFP

La distribución del presupuesto asignado de acuerdo a la categoría programática establecida en el SIGEP, también se mantiene sin ninguna modificación.

**Cuadro 4: Presupuesto de Gastos por Categoría Programática**

ESTRUCTURA PROGRAMATICA		UNIDADES RESPONSABLES	PRESUPUESTO (Bs.)
000-0-001	Dirección General Ejecutiva	Dirección General Ejecutiva, Administración y Finanzas, Planificación, Asesoría legal, Comunicación y Auditoría	2.737.533,00
000-0-003	Desarrollo y Promoción de Capacidades	Investigación, Innovación y Formación de RR.HH.	5.200,00
000-0-004	Desarrollo Tecnológico de la Información	Sistemas de Información, Promoción y Gestión Internacional	75.896,00
000-0-005	Desarrollo de la Investigación e Innovación	Investigación, Innovación y Formación de RR.HH.	149.972,00
<b>TOTAL</b>			<b>2.968.601,00</b>

Fuente: Elaboración propia CIQ



### Cuadro 5: Presupuesto institucional por grupo de gasto - 2025

GRUPO DE GASTO	DESCRIPCION	FF. y OF.	TOTAL PRESUPUESTO Bs.
10000	Servicios personales	41-111	1.945.809,00
20000	Servicios No Personales	41-111	667.702,00
30000	Materiales y Suministros	41-111	309.010,00
40000	Activos Reales	41-111	40.000,00
80000	Impuestos, Regalías y Tasas	41-111	6.080,00
	<b>TOTAL</b>		<b>2.968.601,00</b>

Fuente: Elaboración propia CIQ

## 9. ANEXOS