

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

CENTRO INTERNACIONAL DE LA QUINUA

PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022

REFORMULADO 1



Oruro, abril de 2022

Centro Internacional de la Quinoa

Oficina Central Oruro: Calle La Plata N° 6129 entre calles Bolívar y Sucre
Tel.: (+591-2) 5213028
Enlace La Paz. Av. Ecuador N° 2186 entre calles Aspiazu y Guachalla
Teléfonos: (+591-2) 2416290

Índice de Contenido

1.	ANTECEDENTES	3
2.	DIAGNÓSTICO DEL SECTOR AGRÍCOLA DE LA QUINUA	5
2.1	Principales zonas de producción	5
2.2	Superficie, producción y rendimiento del cultivo de quinua	5
3.	MARCO ESTRATÉGICO DEL CIQ	6
3.1	Misión y Visión	6
4.	BASE LEGAL PARA LA REFORMULACIÓN DEL POA -PRESUPUESTO 2022	8
5.	METODOLOGÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL POA 2022	9
6.	EJECUCION POA 2021 Y REFORMULACIÓN POA 2022	10
6.1	Ejecución del POA 2021	10
6.1.1	Acciones de Corto Plazo del POA 2021 (Reformulado 2)	10
6.1.2	Ejecución presupuestaria del POA 2021	12
6.2	Reformulación del POA 2022	12
6.2.1	Objetivo Estratégico del CIQ	12
6.2.2	Objetivo de Gestión Institucional	12
6.2.3	Acciones de Corto Plazo	12
6.2.4	Resultados/ Metas de Gestión	18
7.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	19
7.1	Estructura Organizativa del CIQ 2022	19
7.2	Competencias y Funciones Generales del CIQ	22
7.3	Presupuesto Reformulado del CIQ - Gestión 2022	25
8.	ANEXOS	28



PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

Nº	ÍNDICE DE TABLAS	Pag.
Tabla 1.	Metodología para la reformulación del POA 2022	9
Tabla 2.	Componentes y Operaciones – POA 2021	10
Tabla 3.	Ejecución Presupuestaria por Componentes 2021	12
Tabla 4.	Operaciones y actividades - 2022	13
Tabla 5.	Presupuesto por Estructura Programática	25
Tabla 6.	Presupuesto Reformulado por partidas Según Categoría Programática – 2022	26

Nº	ÍNDICE DE FIGURAS	Pag.
Fig.: 1	Estructura Organizacional (Áreas) - 2022	20
Fig.: 2	Estructura Organizacional (Cargos) - 2022	21

Nº	ÍNDICE DE GRÁFICOS	Pag.
Gráfico 1.	Superficie, Producción y Rendimiento de Quinua	6

1. ANTECEDENTES

El año 2009 el Estado Plurinacional de Bolivia elabora la Política Nacional de la Quinua (PNQ) a través de la cual se establece optimizar la producción y el consumo de la quinua a nivel internacional, tanto en el aspecto genético como en el manejo del cultivo y en los procesos de postcosecha, industrialización y en la consolidación de mercados internos y externos con enfoque de sostenibilidad ambiental, social y cultural.

A través de la Resolución Ministerial N° 316 del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras de 25 de junio de 2010 (Política y Estrategia de la Quinua) establece las Políticas y Estrategias para el Desarrollo del sector Productivo de la Quinua que tiene como objetivo promover e implementar el desarrollo sustentable y tecnológico del sector Quinuero de Bolivia, con fines de Seguridad y Soberanía alimentaria para "Vivir Bien", articulando a las entidades públicas con los productores, beneficiadores, transformadores, industrializadores y comercializadores. Así mismo plantea los siguientes Objetivos Estratégicos:

Promover el conocimiento local ancestral e intercultural, articulado a los procesos de innovación, desarrollo tecnológico y transferencia de tecnológica, para la producción de la quinua orgánica/ecológica y convencional, con valor agregado destinado al mercado nacional e internacional.

Impulsar la producción de la quinua ecológica, recuperando y preservando el uso sustentable de los recursos naturales y el medio ambiente en el marco de la ley 3525.

Promover el consumo de quinua en ferias nacionales e internacionales, a través de sistemas de mercadeo equitativos.

Promover y coordinar la implementación de servicios financieros y de crédito accesibles al sector quinuero con prioridad al sector productivo primario.

Fortalecer a las entidades públicas, privadas, comunitarias y organizaciones de productores, para mejorar su capacidad de gestión institucional y operativa con identidad cultural, equidad y participativa.

Coadyuvar en la implementación de la infraestructura productiva para incrementar la producción y productividad de la quinua.

A partir de la declaratoria del Año Internacional del Quinua en el 2013, se consolida el proceso para establecer como prioridad nacional al cultivo y consumo de la quinua en este sentido se promulga la Ley N° 395 de 26 de agosto de 2013 que crea el Centro Internacional de la Quinua- CIQ, como entidad pública del nivel central del Estado con sede en Bolivia, con el objetivo de contribuir a la soberanía y seguridad alimentaria,

PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

lucha contra el hambre, la desnutrición y la pobreza a través de la investigación científica y actividades relacionadas con la producción e industrialización sustentable de la quinua y especies afines; constituyéndose además en la entidad oficial para la defensa, recuperación y protección de los conocimientos ancestrales de la quinua.

La misma Ley establece las funciones principales del Centro internacional de la Quinua que son las siguientes:

- 1) Promover la investigación científica, innovación tecnológica, asistencia técnica y formación de recursos humanos.
- 2) Promover la conservación, manejo y uso adecuado de los recursos naturales y genéticos de la quinua y especies afines.
- 3) Establecer los sistemas de conservación de germoplasma de quinua y especies afines.
- 4) Recuperar y promover los conocimientos y tecnologías locales relacionadas a la producción.
- 5) Gestionar el reconocimiento y defensa de los derechos de propiedad de las variedades y ecotipos locales de quinua y especies afines.
- 6) Gestionar el reconocimiento y defensa de los derechos de propiedad de los productos industrializados de la quinua.
- 7) Coordinar, establecer mecanismos y alianzas estratégicas con instituciones públicas, privadas, nacionales e internacionales.
- 8) Establecer el sistema de información respecto a la producción, industrialización y comercialización de la quinua y especies afines.

Mediante Decreto supremo No. 1927 de 12 de marzo de 2014 se reglamenta la Ley N° 395, para la implementación y funcionamiento del Centro Internacional de la Quinua – CIQ y lo define como una institución pública descentralizada, con patrimonio propio, autonomía de gestión, técnica, administrativa, financiera y legal, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras; cuya sede actual es la ciudad de Oruro del departamento del mismo nombre.

Por otra parte, en el proceso de internacionalización del Centro Internacional de la Quinua, se han formulado documentos estratégicos, técnicos y operativos, además de propuestas para continuar con las gestiones internacionales sobre la base de la “Carta de Intenciones” firmada el 08 de julio de 2016 por Ministros del área Agropecuaria de los Países Instituyentes: Ecuador, Venezuela, Chile y Bolivia”, para que en el periodo

comprendido entre las gestiones 2017– 2020 se proceda gradualmente a la transferencia del CIQ al Dominio Internacional.

2. DIAGNÓSTICO DEL SECTOR AGRÍCOLA DE LA QUINUA

2.1 Principales zonas de producción

En Bolivia, se cultiva quinua en el Altiplano Norte, Centro y Sur y valles interandinos. El cultivo rinde mejor en lugares áridos y semiáridos, con influencia de la radiación solar.

Las principales áreas de cultivo en Bolivia pueden ser clasificadas de la siguiente manera: La Paz: En las provincias Manco Kapac, Aroma, Gualberto Villarroel y últimamente se está incursionando en la Provincia Pacajes. En el departamento de Oruro está en las provincias Ladislao Cabrera, Eduardo Avaroa, Sebastián Pagador, Sud Carangas, Saucarí y Cercado con sus respectivos municipios que son: Salinas de Garci Mendoza, Pampa Aullagas, Orinoca, Santiago de Andamarca, Santiago de Huari, Belén de Andamarca, Challapata, Santuario de Quillacas, Chipaya, Coipasa, Sabaya, Caracollo, Soracachi, Eucaliptus, El Choro y Toledo. En el departamento de Potosí está en las provincias Daniel Campos, Enrique Valdivieso, Nor Lipes y Antonio Quijarro. Cabe destacar que en la región del Salar se produce la “quinua Real”, principalmente de forma orgánica, la cual es muy requerida en los mercados internacionales.

2.2 Superficie, producción y rendimiento del cultivo de quinua

En Bolivia la quinua se cultiva mayormente en tres zonas del altiplano boliviano (La Paz, Oruro y Potosí) cada una con características agro-meteorológicas diferentes; también se produce en los departamentos de Chuquisaca, Cochabamba y Tarija.

Las estadísticas agrícolas de la quinua en Bolivia muestran el rendimiento, producción y superficie cultivada.

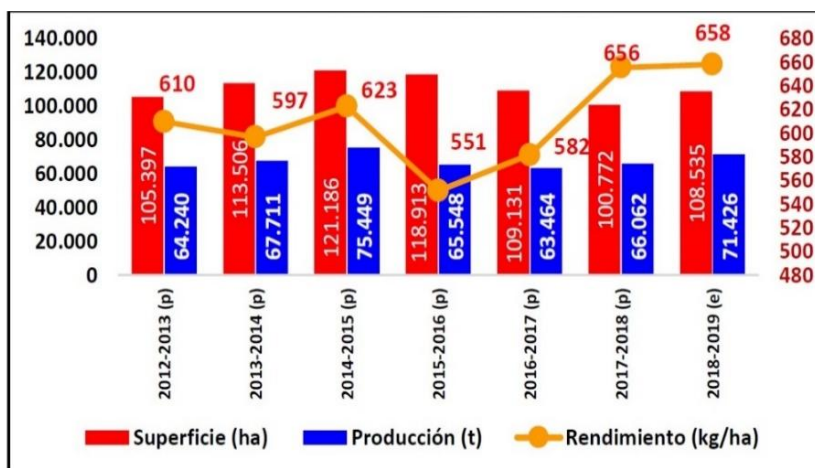
El volumen de producción experimentó un comportamiento cíclico hasta la campaña agrícola 2018-2019 logrando un volumen estimado de producción de 71.426 toneladas.

Comparando el crecimiento de la superficie cultivada y el volumen de producción, el rendimiento promedio ha sufrido un leve incremento en la campaña agrícola 2018-2019, tal como se aprecia en el siguiente gráfico.

Gráfico 1. Superficie, Producción y Rendimiento de Quinua



PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)



FUENTE: MDRyT (OAP), INE

3. MARCO ESTRATÉGICO DEL CIQ

3.1 Misión y Visión

MISIÓN

Promover y satisfacer las necesidades de la investigación científica, aplicada, adaptativa e innovación tecnológica de la cadena productiva de la quinua y especies afines, con calidad y excelencia.

VISIÓN

Ser una institución líder y referente internacional de la investigación científica e innovación tecnológica de la quinua y especies afines, reconocida por su contribución a la disminución de la pobreza, el hambre y la malnutrición.

3.2 Objetivos Estratégicos

Según la Ley 395, el CIQ ha sido creado con el objetivo de contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria a través de la investigación científica y aplicada y actividades relacionadas con la producción e industrialización de la quinua y especies afines.

Los objetivos estratégicos a mediano plazo, establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2025 son:

Objetivo estratégico 1

Desarrollar y promover la investigación científica e innovación tecnológica de la cadena productiva de la quinua y especies afines para contribuir a la Seguridad Alimentaria.

Estrategias.

PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

Promover la conservación, manejo y uso adecuado de los recursos naturales y genéticos de la quinua y especies afines.

Gestionar el reconocimiento y defensa de los derechos de propiedad de las variedades y ecotipos locales de quinua y especies afines.

Generar programas y proyectos de investigación de la quinua y especies afines.

Generar convenios y alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas para la investigación

Objetivo estratégico 2

Consolidar la implementación y funcionamiento del Centro Internacional de investigación científica de la quinua y especies afines.

Estrategias

Gestionar el financiamiento para la construcción y el equipamiento del Centro Internacional de Investigación de la quinua y especies afines.

Gestionar la acreditación internacional de laboratorios de investigación para el desarrollo de operaciones del CIQ.

Objetivo estratégico 3

Fortalecer las áreas de apoyo de la estructura organizacional del CIQ para garantizar la calidad de los servicios técnicos, operativos y de gestión internacional.

Estrategias

Establecer sistemas de información de la producción, industrialización y comercialización de la quinua y especies afines.

Implementar un sistema de georreferenciación de parcelas productivas de quinua orgánica y tecnologías de información y comunicación.

Constituir una institución con alta credibilidad y prestigio en la investigación científica e innovación tecnológica de la quinua y especies afines.

Realizar y promover la gestión internacional con países productores de quinua para consolidar el proceso de internacionalización del CIQ.

Objetivo estratégico 4

Fortalecer el desarrollo de capacidades y la recuperación de los saberes locales, para mejorar las capacidades de productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines.

Estrategias

Impulsar la formación y capacitación a pequeños productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines.

Revalorizar los conocimientos y saberes ancestrales de la producción de la quinua y especies afines.

4. BASE LEGAL PARA LA REFORMULACIÓN DEL POA -PRESUPUESTO 2022

El marco legal que sustenta la reformulación del Plan Operativo Anual y Presupuesto 2022, tiene como base las siguientes normas:

La Ley N° 395, de fecha 26 de agosto del 2013 crea el Centro Internacional de la Quinua; el Decreto Supremo No 1927 de 12 de marzo de 2014, establece al Centro Internacional de la Quina como Entidad Descentralizada bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras.

La Resolución Bi Ministerial N°17 de 30 de julio de 2021, aprueba las directrices de Formulación Presupuestaria Gestión 2022, que en anexo forma parte integrante de la Resolución Bi ministerial; Asimismo señala que las Directrices aprobadas son de cumplimiento obligatorio para todas las entidades del Sector Público.

El Decreto Supremo N° 3246 de fecha 5 de julio de 2017 referido a las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones, en su artículo 20 parágrafos I y II, establece aspectos y condiciones para la modificación o reformulación a la planificación a corto plazo.

La Resolución Ministerial N° 268 de 28 de julio 2021, emitida por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas que aprueban los clasificadores presupuestarios para la gestión 2022 y que son de cumplimiento obligatorio en todas las entidades del sector público.

El Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones – RE SPO en su artículo 18 (MODIFICACIONES AL POA), establece que los Responsables de las acciones a corto plazo (REACP), sea por una necesidad identificada en el desarrollo de la acción de corto plazo o producto de la evaluación de medio término, requerirá la

modificación del POA en lo referente a la acción de corto plazo específica en el marco de lo dispuesto por el Artículo 20 de las NB SPO.

5. METODOLOGÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL POA 2022

Sobre la base de las Directrices de Formulación Presupuestaria 2022, emitida por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y el Ministerio de Planificación del Desarrollo, la reformulación POA-Presupuesto 2022 del CIQ, comprendió la siguiente metodología.

Tabla 1. Metodología para la reformulación del POA 2022

N°	Acciones	Actividades Desarrolladas
1	Evaluación del anteproyecto del POA 2022	Revisión del POA-PRESUPUESTO 2022
2	Análisis de contexto y definición de las operaciones y actividades a realizar a corto plazo 2022.	El área de Planificación realizó una reunión taller con participación del Director General Ejecutivo y el personal de la institución para analizar y determinar las Acciones de Corto Plazo, las operaciones y actividades para la Gestión 2022.
3	Articulación entre el Plan Estratégico Institucional 2021-2025 (PEI) y el Plan Operativo Anual 2022 (POA reformulado 1).	El área de Planificación realizó el análisis y verificación de la articulación del POA al PEI 2021-2025 y al PSDI 2021-2025 y PDES 2021-2025; asimismo la revisión y reprogramación del presupuesto y la Matriz de Programación física y financiera.
4	Formulación de los resultados esperados y de los indicadores de resultado.	Se reformularon los resultados y los indicadores de resultado para el POA 2022 (reformulado 1).
5	Elaboración del documento POA - Presupuesto 2022 en su primera reformulación.	El área de Planificación y el personal técnico y administrativo realizaron el llenado de las matrices y formularios del POA y Presupuesto 2022 la reprogramación del presupuesto, para



que el área de Planificación consolide la información en un documento oficial.

Fuente: Elaboración Propia 2022

6. EJECUCION POA 2021 Y REFORMULACIÓN POA 2022

6.1 Ejecución del POA 2021

6.1.1 Acciones de Corto Plazo del POA 2021 (Reformulado 2)

En el POA 2021 del CIQ (Reformulado 2), se definieron 4 componentes con sus acciones a corto plazo, resultados esperados e indicadores; los mismos que se muestran a continuación:

Tabla 2. Componentes y Operaciones – POA 2021

COMPONENTE/ ACCION A CORTO PLAZO	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO ESPERADO	INDICADORES
Componente: Investigación y Desarrollo. Promover la investigación científica e innovación para el desarrollo de la cadena productiva de la quinua.	Realizar investigaciones para la caracterización de ecotipos de quinua en el altiplano central en la campaña 2021-2022	10 Ecotipos de quinua caracterizados fenológicamente para futuras investigaciones	% Avance en la caracterización fenológica de ecotipos de quinua
	Elaborar proyectos de investigación científica que fortalezca en la cadena de producción de quinua	1 proyecto de investigación generado y aprobado	% de avance en la elaboración del proyecto de investigación de quinua
	Elaborar manuales, guías y otros documentos de investigación para productores y productoras del sector quinero	4 documentos de consulta del proceso productivo de la quinua	% de avance en la elaboración de documentos de apoyo para los productores de quinua
	Promover la investigación del paquete tecnológico de la cadena productiva de la quinua para el altiplano Sur.	2 perfiles de investigación tecnológica para la producción de quinua.	% de avance en la elaboración de perfiles de investigación tecnológica.
Componente: Capacitación y Asistencia Técnica. Promover los procesos de formación y capacitación técnica de recursos humanos con la finalidad de mejorar el manejo integral de la quinua.	Promover la formación de recursos humanos a nivel de profesionales en temas relacionados al proceso productivo de la quinua y especies afines.	30 profesionales con estudios de postgrado con formación a nivel de maestría.	100% de avance en la formación a nivel de postgrado de profesionales.
	Desarrollar eventos nacionales para el intercambio de conocimientos de	1 evento nacional realizado para la socialización e intercambio de	100% de avance en el desarrollo del evento nacional



PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

	investigación como base para la capacitación en el proceso productivo de la quinua y especies afines.	conocimientos para la capacitación	
	Promover la formación, capacitación y asistencia técnica a productores y funcionarios del CIQ, en el proceso productivo de la quinua orgánica.	300 productores y funcionarios capacitados en el proceso productivo de la quinua orgánica	% de avance en el proceso de capacitación a productores y funcionarios.
	Gestionar la Estandarización de competencias en producción orgánica y transformación de la quinua y especies afines.	1 estándar de competencias en transformación de la quinua y especies afines	% de avance en el proceso de elaboración del estándar de competencias en transformación de la quinua
	Elaborar documentos de capacitación para productores (as) de la cadena productiva de la quinua orgánica.	2 documentos de capacitación para productores (as) de la cadena productiva de la quinua orgánica	% de avance en la elaboración de documentos de capacitación para apoyo a los productores (as)
Componente: Gestión de la Información. Establecer el sistema de información respecto a la producción, industrialización, comercialización, exportación, conocimientos ancestrales y georreferenciación de parcelas para contar con información oficial de la quinua y especies afines.	Implementar un Sistema de Información Móvil para la cadena productiva de quinua y especies afines.	Construcción de una plataforma de comunicación y captura de datos de la cadena productiva de quinua y especies afines.	% de avance en la implementación del sistema de Comunicación Virtual
	Realizar la Georreferenciación de parcelas de Quinua Orgánica para apoyar la certificación y trazabilidad en la Implementación de la D.O.	2 asociaciones con parcelas de producción de quinua orgánica georreferenciadas para la certificación y trazabilidad de la D.O. en Asociaciones Productivas.	% de avance en la georreferenciación de las asociaciones de productores de Quinua
	Formulación de perfiles de proyectos de Denominación de Origen (D.O.) para apoyar al Desarrollo Productivo de la Quinua.	2 perfiles de Proyectos de D.O. para apoyo al Desarrollo Productivo de la quinua	% de avance en la elaboración de perfiles de proyectos de D.O.
Componente Gestión Institucional: Mejorar la gestión institucional del CIQ de manera eficiente y transparente con el uso de instrumentos administrativos, operativos y jurídicos.	Ejecución presupuestaria y gestión institucional eficiente y transparente	Ejecución presupuestaria del 100%	% de avance en la ejecución presupuestaria

Fuente: Elaboración Propia 2022

6.1.2 Ejecución presupuestaria del POA 2021

El presupuesto vigente para el funcionamiento del CIQ fue de Bs. 2.951.299,00 y la ejecución financiera con corte al 31 de diciembre se muestra en el siguiente cuadro.

Tabla 3: Ejecución Presupuestaria por Componentes 2021

N°	COMPONENTES	PRESUPUESTO VIGENTE (Bs)	EJECUCION A DICIEMBRE	PORCENTAJE
1	Investigación y Desarrollo	153.808,00	120.335,86	78,24%
2	Capacitación y Asistencia Técnica	120.000,00	101.489,00	84,57%
3	Gestión de la Información	87.053,00	78.334,20	89,98%
4	Gestión Institucional	2.590.438,00	2.254.345,58	87,03%
	TOTAL	2.951.299,00	2.554.504,64	86,56%

Fuente: Elaboración Propia 2022

6.2 Reformulación del POA 2022

6.2.1 Objetivo Estratégico del CIQ

Contribuir a la soberanía y seguridad alimentaria, lucha contra el hambre, la desnutrición y la pobreza a través de la investigación científica y actividades relacionadas con la producción e industrialización sustentable de la quinua y especies afines.

6.2.2 Objetivo de Gestión Institucional

Contribuir al incremento de los rendimientos en la producción de la quinua, a través de la investigación y actividades relacionadas con la cadena productiva.

6.2.3 Acciones de Corto Plazo

Área Investigación y Desarrollo: Promover y generar la investigación científica, académica, productiva, aplicada y la innovación tecnológica, en beneficio de los productores de la cadena productiva de la quinua.

Área Capacitación y Asistencia Técnica: Promover los procesos de formación y capacitación de recursos humanos y procesos de transformación de alimentos en base a quinua frente al COVID-19 y otras enfermedades, en beneficio de los productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines.

PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

Área Gestión de la Información: Fortalecer el Sistema de Información del CIQ con tecnologías apropiadas, en beneficio de los productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines.

Dirección General Ejecutiva: Mejorar la gestión institucional del CIQ de manera eficiente y transparente con el uso de instrumentos operativos, comunicacionales, administrativos y jurídicos.

Para dar cumplimiento a las acciones de corto plazo de la gestión 2022, se reformularon las operaciones, resultados esperados/ productos, indicadores y actividades.

Tabla 4: Operaciones y actividades - 2022

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
Área de Investigación y Desarrollo	Generar un banco de datos de líneas y necesidades de investigación a nivel nacional y/o internacional de la cadena productiva de la quinua y especies afines	1 documento de banco de datos en su primera versión de líneas y necesidades de investigación	Avance en la elaboración de un banco de datos de líneas y necesidades de investigación	Generar alianzas estratégicas para la identificación de líneas y necesidades de investigación de la quinua y especies afines a nivel nacional y/o internacional. Realizar el diagnóstico de necesidades y líneas de investigación de la cadena productiva de la quinua y especies afines
	Implementar parcelas modelo de investigación en producción primaria de la quinua (campañas 2022-2023 y 2023-2024).	2 parcelas modelo de investigación de la quinua implementadas	Avance en la implementación de parcelas modelo de investigación	Generar convenios y/o alianzas para la implementación de parcelas modelo de investigación en la producción primaria de la quinua.
				Preparar parcelas modelo de investigación e inicio de siembra en zonas productoras del altiplano boliviano
				Realizar el seguimiento y monitoreo a las parcelas de investigación de quinua de las campañas agrícolas (2021-2022) y (2022-2023)
				Identificar variedades y ecotipos de quinua del Altiplano Boliviano.
	Complementar y ajustar el Programa Nacional de Investigación Científica de la Quinua y Especies Afines para su implementación	Un Programa de investigación científica validado y aprobado	Avance en la elaboración de un Programa Nacional de Investigación Científica de la Quinua y Especies Afines	Realizar ajustes y complementaciones al Programa Nacional de Investigación Científica de la Quinua y Especies Afines.
Elaborar un proyecto de investigación en producción biointensiva de la quinua y				



PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
				especies afines a nivel de prefactibilidad.
				Socializar y validar el Programa de Investigación Científica de la quinua y especies afines
RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
Área de Capacitación y Asistencia Técnica	Elaborar un catálogo nutricional de alimentos en base a quinua y especies afines	Un documento Catálogo nutricional de alimentos en base a quinua	Avance en la elaboración del catálogo nutricional	Realizar reuniones de coordinación con transformadores e instituciones de alimentos. Investigar e identificar las bondades nutricionales de la quinua y especies afines combinadas con otros alimentos. Promover y realizar ferias del consumo de la quinua y degustación de alimentos combinados con quinua
	Promover la formación de profesionales a nivel de postgrado en temas relacionados al proceso productivo de la quinua y especies afines.	20 profesionales maestrantes inscritos	Avance en la realización de acuerdos y/o alianzas para la formación de RR HH	Generar y realizar convenios y alianzas con instituciones formadoras de recursos humanos Identificar y elaborar temas de formación y contenido curricular a nivel de postgrado en base a convenios Realizar el seguimiento a los programas de maestría en cumplimiento a los convenios suscritos con la UTO y UNIBOL Promover la capacitación al personal del CIQ en temas relacionados a la cadena productiva de la quinua y especies afines.
	Promover la formación y capacitación a productores y transformadores de la cadena productiva de la quinua y especies afines	380 productores y transformadores de la cadena productiva de la quinua y especies afines capacitados y/o formados	Avance en la formación y capacitación de productores	Realizar reuniones de coordinación con los productores de quinua e instituciones Generar y suscribir convenios de formación con las instituciones departamentales de formación y educación Desarrollar la formación a productores a nivel de técnico básico en alianza con el Ministerio de Educación (Dirección Distrital de Educación) Socializar e identificar a productores con experiencia en base a conocimientos locales en



PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
				coordinación con el Ministerio de Educación
				Participar y validar el reconocimientos de la certificación por competencias
RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
Gestión de la Información	Implementar un sistema de información del CIQ de la cadena productiva de la quinua y especies afines.	1ra Fase del Sistema de Información del CIQ	Avance en la implementación de la 1ra. Fase del Sistema de Información del CIQ	Realizar reuniones de coordinación para la implementación del Sistema de Información del CIQ
				Generar alianzas estratégicas para la Implementación del Sistema de Información del CIQ
				Reconstruir el SCI para la implementación de la fase 1 del Sistema de Información del CIQ
				Gestionar Convenios a nivel internacional para el intercambio de información de la quinua y especies afines.
	Realizar la Georreferenciación de parcelas de Quinua Orgánica para apoyar el sistema de trazabilidad en la certificación con D.O.	1000 Hectáreas de parcelas de quinua orgánica georreferenciadas	Avance en la georreferenciación de parcelas de quinua orgánica para la D.O.	Realizar reuniones de coordinación con comunidades productoras para la georreferenciación de parcelas de quinua orgánica.
				Generar convenios y una reglamentación de servicios de georreferenciación de parcelas de quinua orgánica
				Realizar el trabajo de georreferenciación de Parcelas de quinua orgánica con el uso de drones.
				Sistematizar en un SIG la información de campo y elaborar planos georreferenciados.
	Implementar Sistemas Informáticos Administrativos, de Control y Seguimiento para el CIQ.	2 Sistemas Informáticos implementados en el CIQ	Avance en la implementación de sistemas informáticos	Realizar el diagnóstico y análisis de requerimientos para la implementación de Sistemas Informáticos.
				Implementar Sistemas Informáticos Administrativos y de control para el CIQ.
				Realizar el diagnóstico y análisis de requerimientos para la implementación de Sistemas Informáticos.
	RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR



PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
Dirección General Ejecutiva	Realizar acciones administrativas y financieras en el marco del POA y Presupuesto	4 reglamentos elaborados	Avance en la elaboración de reglamentos	Elaborar y/o actualizar reglamentos operativos, administrativos y/o financieros
		1 informe de gestiones administrativas realizadas	Avance en la realización de gestiones administrativas y financieras	Realizar gestiones administrativas y financieras y de fortalecimiento institucional
		16 procesos de contratación de personal	Avance en los procesos de contratación de personal	Organizar files y contratación de personal para el CIQ
		10 procesos de adquisición de bienes y servicios	Avance en los procesos de adquisición de bienes y servicios	Realizar procesos de adquisición de bienes y servicios
	Fortalecer mecanismos de articulación interinstitucional de internacionalización del CIQ	5 Actas de Reuniones a nivel nacional e internacional	Avance en las gestiones realizadas a nivel nacional e internacional	Coordinar con autoridades nacionales y de organismos internacionales la socialización de la internacionalización del CIQ
		Una propuesta del Tratado Internacional	Avance en la propuesta de Tratado Internacional	Realizar reuniones técnicas con países instituyentes y asociados para la propuesta del Tratado Internacional.
		10 asesores científicos comprometidos con el CIQ	Avance en la conformación del grupo de asesores científicos	Reactivar el grupo de asesores científicos para el CIQ.
	Realizar eventos de Rendición Pública de Cuentas de gestión del CIQ, final e inicial	2 eventos de rendición de cuentas del CIQ	Avance en la rendición pública de cuentas	Realizar la presentación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas final e inicial del CIQ.
	Coadyuvar en la organización del VIII Congreso Mundial de la Quinoa	10 reuniones de coordinación	Avance en las gestiones de coordinación	Participar de las reuniones de coordinación para la realización del VIII Congreso Mundial de la Quinoa
	Fortalecer la imagen institucional del CIQ a nivel nacional e internacional	1 plan estratégico comunicacional del CIQ aprobado	Avance en la elaboración del Plan Estratégico Comunicacional	Elaborar el Plan estratégico comunicacional del CIQ
		10 boletines informativos difundidos	Avance en la publicación de boletines informativos	Elaborar y difundir en la página Web del CIQ boletines informativos.
		10 Spots, cuñas radiales y/o	Avance en la difusión de	Elaborar y difundir material audiovisual del CIQ en los



PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
		capsulas informativas difundidas	material audiovisual	medios de comunicación audiovisual (radio y TV)
		7 tipos de material gráfico elaborados.	Avance de los diseños de artes gráficas	Diseñar y elaborar productos de artes gráficas con material promocional del CIQ.
		10 ferias de consumo de quinua difundidas	Avance en la difusión de ferias de consumo de quinua	Difundir ferias locales y/o nacionales del consumo de quinua y especies afines.
	Realizar Auditorías a las áreas Operativas y Administrativas del CIQ	1 informe de auditoría realizada	Avance en la realización de informes de auditoría	Realizar auditoria de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, gestión 2021
		1 informe de auditoría realizada	Avance en la realización de informes de auditoría	Realizar la Auditoria especial de las partidas de ingresos y gastos, gestión 2020
		1 informe de auditoría realizada	Avance en la realización de informes de auditoría	Realizar la auditoria operativa al Área de Investigación y Desarrollo, gestión 2021
		1 informe de auditoría realizada	Avance en la realización de informes de auditoría	Realizar la auditoria de confiabilidad de los registros al 30 de junio, gestión 2022
		5 informes de seguimiento y/o verificación	Avance en la realización de informes de seguimiento y verificación	Realizar el seguimiento a la implementación de las recomendaciones de auditoria y verificación a procesos administrativos
	Realizar gestiones ejecutivas en el marco de sus competencias	5 acciones de gestión ejecutiva	Avance en las actividades de gestión	Realizar actividades de gestión ejecutiva del CIQ en el marco de sus competencias
	Planificar acciones de corto plazo y estratégicas en el marco del PDES, ley 395 y del PSDI	2 planes operativos elaborados	Avance en la elaboración de los POAs	Realizar la reformulación al Plan Operativo Anual 2022 y elaborar el POA 2023 del CIQ
		1 plan estratégico institucional elaborado y aprobado	Avance en la elaboración del PEI 2021-2025	Elaborar el Plan Estratégico Institucional del CIQ, gestión 2021-2025
		10 reportes de seguimiento a las actividades del CIQ	Avance en el seguimiento a las actividades del POA	Realizar el seguimiento y monitoreo a las actividades del CIQ en el marco del POA 2022
		1 proyecto de investigación	Avance en la elaboración del proyecto de investigación	Dirigir y coordinar la elaboración de proyectos de investigación

PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

RESPONSABLE	OPERACIÓN	PRODUCTO/ RESULTADO	INDICADOR	ACTIVIDAD PROGRAMADA
		4 reportes de seguimiento a los convenios interinstitucionales	Avance en los reportes de seguimiento a convenios	Realizar el seguimiento al cumplimiento de los convenios específicos interinstitucionales

Fuente: Elaboración Propia 2022

6.2.4 Resultados/ Metas de Gestión

Los resultados y/o metas a lograr en la gestión 2022 son:

Metas del Área de Investigación y Desarrollo:

1 documento de Banco de Datos de líneas y necesidades de investigación (primera versión)

2 parcelas modelo de investigación de la quinua, implementadas

1 Programa de investigación científica validado y aprobado

Metas del Área de Capacitación y Asistencia Técnica:

1 documento Catálogo Nutricional de Alimentos en base a quinua

20 profesionales maestrantes inscritos

380 productores y transformadores de la cadena productiva de la quinua y especies afines capacitados y/o formados

Metas del Área de Gestión de la información:

1 Sistema de Información del CIQ (1ra. Fase)

1.000 Hectáreas de parcelas de quinua orgánica georreferenciadas

2 Sistemas Informáticos implementados en el CIQ

Metas de la Dirección General Ejecutiva:

Ejecución física y financiera del 100%

4 reglamentos elaborados

1 informe de gestiones administrativas realizadas

16 procesos de contratación de personal

10 procesos de adquisición de bienes y servicios

5 Actas de reuniones a nivel nacional e internacional

Una propuesta del Tratado Internacional

10 asesores científicos comprometidos con el CIQ

2 eventos de rendición de cuentas del CIQ

10 reuniones de coordinación para el VIII Congreso Mundial de la Quinoa

1 plan estratégico comunicacional del CIQ aprobado

10 boletines informativos difundidos

10 Spots, cuñas radiales y/o capsulas informativas difundidas

7 tipos de material gráfico elaborados.

10 ferias de consumo de quinua difundidas

4 informes de auditoría realizadas

5 informes de seguimiento y/o verificación a recomendaciones de auditoría.

5 acciones de gestión ejecutiva

2 planes elaborados y aprobados.

10 reportes de seguimiento a las actividades del CIQ

1 proyecto de investigación

4 reportes de seguimiento a convenios interinstitucionales

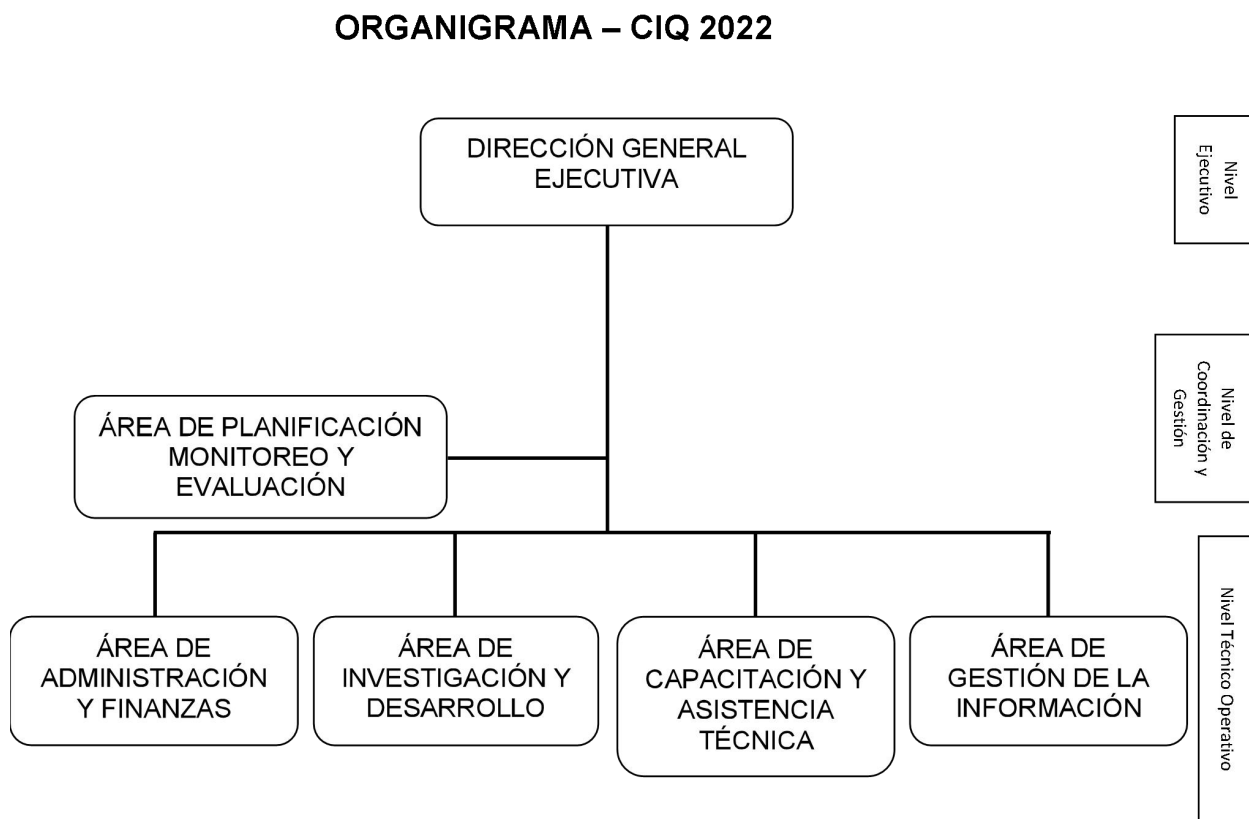
7. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

7.1 Estructura Organizativa del CIQ 2022

El Centro Internacional de la Quinoa tiene una nueva estructura organizacional definida en el marco de la Ley 395, el Plan Estratégico Institucional y la Estrategia Integral de la Quinoa que orientan el accionar del CIQ.

Para dar cumplimiento a las acciones de corto plazo y a los objetivos de gestión planteados para la gestión 2022 y atención a demandas de los actores del sector quinuero y especies afines, se cuentan con recursos asignados del Tesoro General de la Nación para gasto corriente, que permitirán la ejecución de las actividades programadas y ejecutadas por las áreas responsables de la institución.

Fig.: 1 Estructura Organizacional (Áreas) - 2022

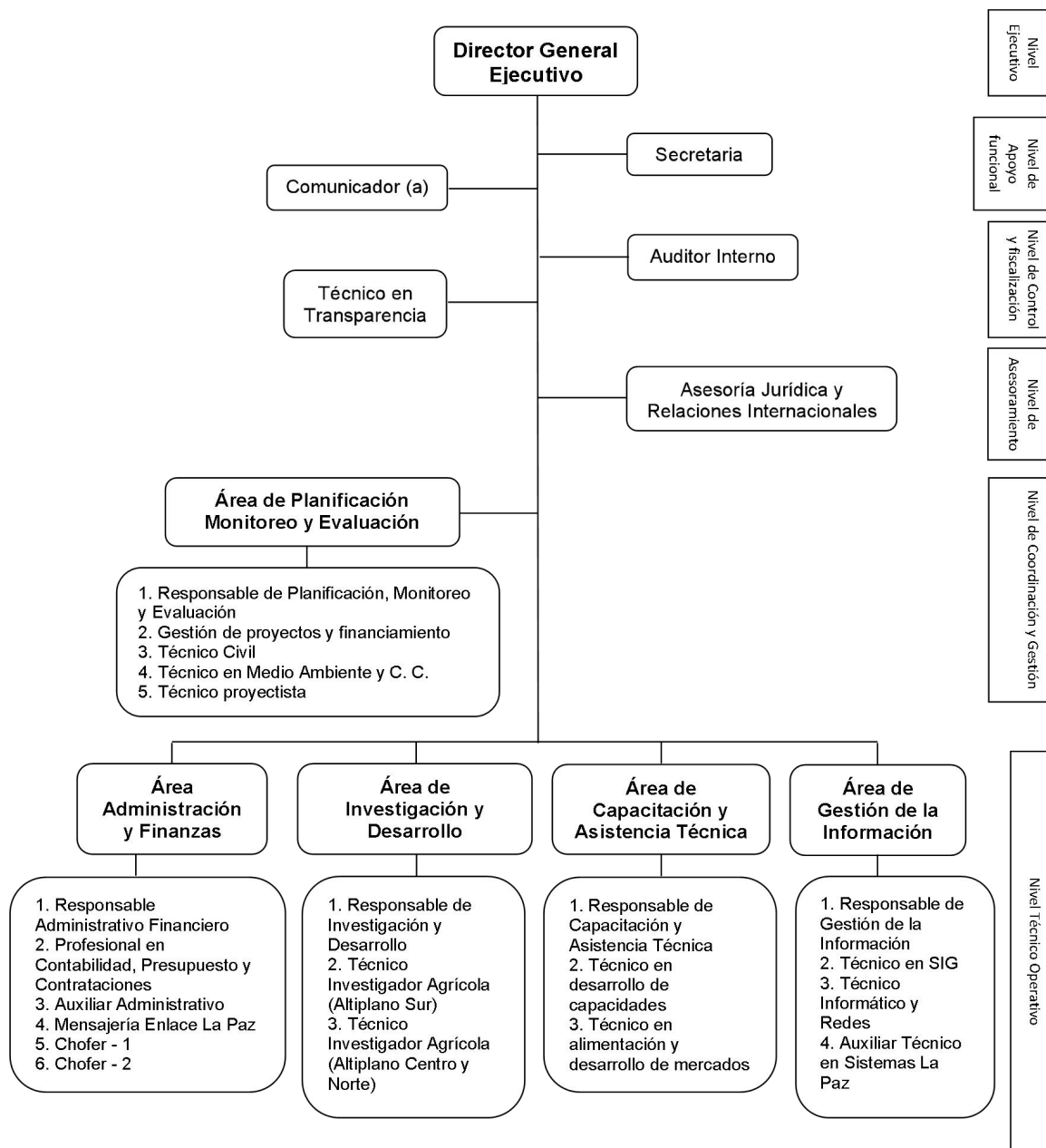


Fuente: Elaboración Propia 2022



Fig.: 2 Estructura Organizacional (Cargos) - 2022

ESTRUCTURA DE CARGOS – CIQ 2022



Fuente: Elaboración Propia 2022

Nota.- El personal que cuenta con presupuesto asignado para la gestión 2022, alcanza para 18 cargos.

7.2 Competencias y Funciones Generales del CIQ

De acuerdo al manual de Funciones y Cargos del Centro Internacional de la Quinua, aprobado con Resolución Administrativa N° 024 del 16 de agosto del 2021, se describen las competencias y/o funciones del CIQ.

Dirección General Ejecutiva:

Objetivo

Mejorar la gestión institucional del CIQ en el marco de la política de seguridad alimentaria a través de la investigación científica, innovación tecnológica y actividades relacionadas, a nivel nacional e internacional.

Competencias/ Funciones

- Cumplir y hacer cumplir las políticas nacionales de la agenda patriótica, del PDES y PSDI, en el marco de la Ley 395 de creación del CIQ.
- Velar por el buen funcionamiento de la institución de manera transparente y eficiente en el marco de las normas vigentes.
- Coordinar y evaluar la ejecución de los planes, programas, proyectos y/o actividades relacionadas con la investigación científica de la quinua y especies afines.
- Suscribir contratos, convenios y/o acuerdos para la ejecución de planes, programas, proyectos y/o actividades, en el marco de las competencias institucionales.
- Gestionar y coordinar con el Ministerio de Relaciones Exteriores la suscripción de tratados, convenios y otros instrumentos jurídicos internacionales, en el marco de sus competencias.
- Emitir Resoluciones Administrativas.

Planificación Monitoreo y Evaluación:

Objetivo

Mejorar la aplicación de los sistemas de planificación en la formulación y ejecución de los planes programas, proyectos y/o actividades, en el marco de sus competencias y las normas vigentes.

Competencias/ Funciones

- Aplicar los sistemas de Planificación, Seguimiento y Evaluación, en concordancia con las directrices del Sistema de Planificación vigente.

PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

- Coordinar y elaborar planes, programas y/o proyectos para el Centro Internacional de la Quinoa en el marco de sus competencias.
- Coordinar la ejecución de los planes, programas, proyectos y/o actividades en el marco de las competencias institucionales del CIQ.
- Realizar el seguimiento, monitoreo y evaluación del cumplimiento de los objetivos y resultados propuestos por la Entidad.
- Remitir informes sobre el avance de la ejecución de los planes, programas y/o proyectos, para la toma de decisiones y medidas preventivas.
- Gestionar la cooperación técnica y financiera a nivel nacional e internacional.

Administración y Finanzas:

Objetivo

Mejorar la aplicación de los sistemas administrativos y financieros de manera eficiente y transparente, en el marco de la Ley 1178 y disposiciones vigentes.

Competencias/ Funciones

- Aplicar y administrar, los sistemas administrativos y financieros establecidos en las normas nacionales para la ejecución de las actividades programadas por el CIQ.
- Supervisar y controlar el cumplimiento de reglamentos y procedimientos administrativos y financieros de la institución.
- Registrar y validar todas las transacciones presupuestarias, financieras y patrimoniales que se generen en el Centro Internacional de la Quinoa.
- Administrar el presupuesto de recursos y gastos del Centro Internacional de la Quinoa.
- Administrar el manejo de activos fijos muebles e inmuebles de propiedad del Centro internacional de la Quinoa.
- Administrar los materiales y suministros requeridos por las unidades organizacionales del CIQ para el desarrollo de sus funciones.
- Elaborar planillas de sueldos y salarios del personal del CIQ en forma mensual.
- Elaborar y validar los estados financieros del CIQ en cada gestión fiscal en el marco de la normativa vigente.
- Presentar informes periódicos para la aprobación de documentos administrativos y contables en el ejercicio de cada gestión fiscal del CIQ.

Investigación y Desarrollo:

Objetivo

Implementar procedimientos de Investigación Científica e Innovación tecnológica para el Desarrollo de la Cadena Productiva de la Quinua y especies afines a nivel nacional e internacional

Competencias/ Funciones

- Promover la Investigación Científica e Innovación tecnológica en la Cadena Productiva de la Quinua y especies afines
- Desarrollar procedimientos de investigación del proceso productivo de la quinua y especies afines.
- Generar alianzas interinstitucionales para promover la investigación científica y conocimientos ancestrales en la cadena productiva de la quinua.
- Gestionar el reconocimiento y defensa de los derechos de propiedad de las variedades y eco tipos locales de quinua y especies afines
- Generar políticas de protección de germoplasma de la quinua y especies afines
- Promover la creación de la Red Nacional de Investigadores de la Quinua y especies afines.

Capacitación y Asistencia Técnica:

Objetivo

- Implementar la formación y el desarrollo de capacidades para productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines, orientado a mejorar la producción y el consumo frente al COVID-19 y otras enfermedades.
- **Competencias/ Funciones**
- Promover procesos de formación y capacitación a productores y actores de la cadena productiva de la quinua y especies afines.
- Generar programas y/o proyectos de formación, capacitación y asistencia técnica en el marco de sus competencias institucionales.
- Gestionar convenios y alianzas estratégicas con entidades académicas, instituciones públicas y privadas competentes para la formación y capacitación de recursos humanos en temas relacionados al proceso productivo de la quinua.
- Promover y coordinar la ejecución de estrategias para la promoción del consumo de la quinua y especies afines.

Gestión de la Información:

Objetivo

Fortalecer el Sistema de Información respecto a la producción, transformación y comercialización de la quinua y especies afines con el uso de tecnologías apropiadas.

Competencias/ Funciones

- Promover el desarrollo y funcionamiento de tecnologías de información y comunicación del Centro Internacional de la Quinua.
- Recopilar y sistematizar información estadística sobre producción, industrialización y comercialización de la quinua.
- Recopilar información de conocimientos y saberes ancestrales en el proceso productivo de la quinua y especies afines.
- Promover la implementación de un Archivo Documental Físico para el CIQ y un Repositorio Virtual integrado a la Página Web del CIQ.
- Realizar la georreferenciación de parcelas productivas de la Quinua Real Orgánica del Altiplano de Bolivia en el marco de las competencias institucionales.
- Promover la implementación del Sistema de Control Interno para la Denominación de Origen de la quinua real.

7.3 Presupuesto Reformulado del CIQ - Gestión 2022

El presupuesto reformulado para la gestión 2022 mantiene el techo presupuestario asignado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas; a continuación se detalla el presupuesto por estructura programática:

Tabla 5: Presupuesto por Estructura Programática

ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA		ÁREAS	PRESUPUESTO (Bs.)
00-00-01	Dirección General Ejecutiva	-Administración y Finanzas, Planificación, Asesoría legal y Gestión Internacional, Comunicación y Auditoría	2.617.563,00
01-00-01	Desarrollo de la investigación e innovación	Investigación y Desarrollo	133.736,00
02-00-02	Desarrollo y promoción de capacidades	Capacitación y Asistencia técnica	80.000,00
03-00-03	Desarrollo tecnológico de la información	Gestión de la Información	120.000,00
TOTAL			2.951.299,00

Fuente: Elaboración Propia 2022

Con el fin de contribuir al logro del objetivo de gestión institucional para el 2022, el presupuesto del CIQ alcanza a Bs2.951.299,00 (DOS MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA Y UN MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y NUEVE,00/100 BOLIVIANOS)

PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

distribuidos por partidas de gasto y por aperturas programáticas, tal como se muestra en la siguiente tabla.

**Tabla 6: Presupuesto Reformulado por partidas
Según Categoría Programática – 2022**

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	FUENTE Y ORG. FINANC.	PTTO PROGRAMADO 2022
PROGRAMA 1: DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN			
22110	Pasajes al interior del país	41-111	2.800,00
22210	Viáticos por viajes al interior del país	41-111	18.550,00
22300	Fletes y Almacenamiento	41-111	3.800,00
23200	Alquiler de equipos y maquinaria	41-111	4.200,00
25600	Servicio de imprenta, fotocopiado y fotográficos	41-111	4.500,00
25900	Servicios manuales	41-111	12.400,00
26700	Servicios de Laboratorios Especializados	41-111	19.220,00
26930	Pago por trabajos dirigidos y pasantías	41-111	4.200,00
31120	Gastos por alimentación y otros similares	41-111	9.675,00
31300	Productos agrícolas, pecuarios y forestales	41-111	5.220,00
34110	Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo	41-111	5.671,00
34200	Productos químicos y farmacéuticos	41-111	3.500,00
34500	Productos de Minerales no Metálicos y Plásticos	41-111	1.500,00
34600	Productos metálicos	41-111	38.500,00
	total		133.736,00
PROGRAMA 2: PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE CAPACIDADES			
22110	Pasajes al interior del país	41-111	2.380,00
22210	Viáticos por viajes al interior del país	41-111	16.258,00
23200	Alquiler de equipos y maquinaria	41-111	5.000,00
23400	Otros alquileres	41-111	20.000,00
25500	Publicidad	41-111	5.000,00
25600	Servicio de imprenta, fotocopiado y fotográficos	41-111	26.498,00
31120	Gastos por alimentación y otros similares	41-111	750,00
34110	Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo	41-111	4.114,00
	total		80.000,00
PROGRAMA 3: DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA INFORMACIÓN			
22110	Pasajes al interior del país	41-111	1.400,00
22120	Pasajes al exterior del país	41-111	6.748,00
22210	Viáticos por viajes al interior del país	41-111	24.296,00
22220	Viáticos por viajes al exterior del país	41-111	8.644,32
24300	Otros gastos por concepto de instalación, mantenimiento y reparación	41-111	19.703,84
34110	Combustibles y lubricantes y derivados para consumo	41-111	10.846,00
39800	Otros repuestos y accesorios	41-111	13.561,84
43120	Equipos de computación	41-111	34.800,00



PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

	total		120.000,00
PROGRAMA 0: DIRECCIÓN GENERAL EJECUTIVA			
11400	Aguinaldos	41-111	18.987,00
11700	Sueldos	41-111	227.844,00
12100	Personal Eventual	41-111	1.407.612,00
13110	Régimen de Corto Plazo (Salud)	41-111	163.546,00
13120	Prima de Riesgo Profesional Régimen de Largo Plazo	41-111	27.966,00
13131	Aporte Patronal Solidario 3%	41-111	49.064,00
13200	Aporte Patronal para Vivienda	41-111	32.709,00
15400	Otras Previsiones	41-111	779,00
21100	Comunicaciones	41-111	3.000,00
21200	Energía Eléctrica	41-111	9.200,00
21300	Agua	41-111	1.579,00
21400	Telefonía	41-111	13.200,00
21600	Internet	41-111	31.200,00
22110	Pasajes al Interior del País	41-111	4.000,00
22120	Pasajes al Exterior del País	41-111	11.417,00
22210	Viáticos por Viajes al Interior del País.	41-111	92.050,00
22220	Viáticos por Viajes al Exterior del País	41-111	16.700,00
22500	Seguros	41-111	5.000,00
23100	Alquiler de Inmuebles	41-111	153.240,00
23400	Otros Alquileres	41-111	12.000,00
24120	Mantenimiento y Reparación de Vehículos, Maquinaria y Equipos	41-111	20.000,00
24300	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	41-111	5.000,00
25400	Lavandería limpieza e higiene	41-111	25.200,00
25500	Publicidad	41-111	23.760,00
25600	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	41-111	30.234,00
25900	Servicios Manuales	41-111	3.000,00
26200	Gastos Judiciales	41-111	800,00
26300	Derechos sobre bienes intangibles	41-111	3.000,00
26990	Otros gastos	41-111	1.636,00
31110	Gastos por Refrigerios al personal permanente, eventual y consultores individuales de línea de las Instituciones Públicas	41-111	77.760,00
31120	Gastos por Alimentación y Otros Similares	41-111	15.000,00
32100	Papel	41-111	6.040,00
32200	Productos de Artes Gráficas	41-111	20.000,00
33200	Confecciones Textiles	41-111	0,00
33300	Prendas de Vestir	41-111	7.000,00
34110	Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo	41-111	37.220,00
34200	Productos Químicos y Farmacéuticos	41-111	5.000,00
34300	Llantas y neumáticos	41-111	12.720,00
34800	Herramientas Menores	41-111	2.400,00
39100	Material de Limpieza e Higiene	41-111	3.192,00
39500	Útiles de Escritorio y Oficina	41-111	15.953,00
39700	Útiles y Materiales Eléctricos	41-111	10.140,00



PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2022 (REFORMULADO 1)

39800	Otros Repuestos y Accesorios	41-111	5.980,00
85100	Tasas	41-111	4.100,00
85900	Otros	41-111	1.335,00
	total		2.617.563,00
	Total General		2.951.299,00

Fuente: Elaboración Propia 2022

8. ANEXOS